

第 17 期

中国建材集团管理提升
活动领导小组办公室

2012 年 11 月 14 日

内 容 要 目

（中建材集团进出口公司管理提升专期）

【公司工作】

- ！ 中建材集团进出口公司召开人才培养及国际化工作研讨会
- ！ 中建材集团进出口公司召开提升精细化管理水平经验交流会
- ！ 中建材集团进出口公司召开迪拜物流园和易单网工作汇报会

【降本增效】

- ！ 中建材集团进出口公司沙特北方二线项目注重细节 立足专业 科学量化 构筑一流精品工程
- ！ 中建材国际贸易有限公司降本增效成果显著

近日 中建材进出口组 召开 0 %提升精细化管理水平
经验交流会 & 公司 + , 经理 - , 会 7 出 会 2 3
作重 h 4 5 * 公司 (室) - ' 公司 a 人及管
理人 40 人 会 2 *

会 (中建材进出口 D 公司中建材国际 n 有限
公司 - 中建材国际贸易有限公司 - 中建材集团进出口 () 公
司 D V L M @ 管理经验 - 管理 - 管理方 J 方 K N 交
流 \ 会人 一 L 0 % 0 管理 & - % 精 g 管理 &
和 % 建立 - 集 效 - 1 精 管理 & J 经验和
会 *

U 公司 ' 经 " ' D 管理
和 节进 0 @ N 管理工作 - 和平
% - 效 成本 - \] - 精细化管理 有效
管理 & D - 提升管理 t u J 会人 进 0
交流 U 管理人 提出 O h i B D
u b 公司管理 (*

近日 中建材进出口召开 0 迪拜物流园和易单网 建
G 工作汇报会 * 中国建材集团 + , 经理 - 中建材进出口 , 经
理 . / 中 0 1 会 2 3 作重 h 4 5 *

. / 中 9 U 迪拜物流园和易单网 D 工作人 ' 建
B 程中 出 D 和 u V * j k 出 迪拜物流园和
易单网 0 公司 W 有 D 业 和 \] 构 足 0 公司

化 \] D l h 增 O 公司 D u *
 D 平 - D 提升公司 D t u U 公司 D
 和升 m 有重 h D * 中建材国际贸易有限公司 h q
 , 公司 D h i 进一 f g \] 目 人才 F
 D 建 G v 公司 \] N 出 D *
 会 (迪拜物流园和易单网 D a q 业 D
 特 L M O 项目 D 进] - S D 成果
 和 D \] 8 *
 迪拜物流园 项目 动 ! 经 O 近 1 年 D 建
 期 7 2012 年 交 b * 迪拜物流园 成 v
 中 构 ' 中 D 物流 平 v 中建材进出口
 D 出口贸易开 *
 易单网 作 v 国 9 建材 网 ` a
 中建材进出口 贸易公司 e 贸易 p q
 D b c * 经 B 一年 D 易单网 g 立 O D
 [^ 构建 O 物流 - q D

工！ % 建精品工程&D L S！ 项目
建GD经验和 ' 项目中 精细化管理， 化G7 -
q理/ 流水 工， 0W 工D/o - [*

制定科学合理的项目计划： ' 项目 期 =研 和L
q g [项目 程 78 [m有 作 D项目，
进 78和 P细L进 78 3 78 q理L
v T 工作D开] [*

加强项目设计优化管理：项目建G 一H v W
DB程 D G7 项目成 D * ' 北方二线
DW 报 • ^ D " 沙特北方一线D
报 进 0 G7 节 0G7 * ' 业0D
G7 会2中 L 一线 有 W 工 -
- 建 工J H方KU二线进 0G7 化*
5 t u v 3.5 化T 90%}
二线 o 进=一线 有D水 }
一线 建 J v业0节 0
0 工工期 降 0 工成本 W 0 * 目 项目
节 5000方 材700 节 1000
人 *

合理选取分包模式： ' , L ! L D
T 沙特物 D特 沙特二线 0! ,
方提 0材D > 0 建工程L % 工 &方
一[程 (节 0 工材 D 和物流成本 v降本增效
提 0 D q *

沙特北方二线成 构筑0精细 s - 节 -
- 人 和 D精品工程 *

中建材国际贸易有限公司！流程 化 v 0 线 - ！降本增
 效 v D 管理提升工作 经 S 有效进] * 期重
 0 出口业 成本 化方 K D 工作 U 成本 - 成
 本 - 验成本进 0 L 进 *
 降低银行融资成本 B 理 0
 3 U 中 C 年 ! D 进 0
 U 目 理工作 o 成 *
 降 汇 - 开 J 业 D 工作 本 成 2011
 年 平 20% *
 降低库存成本 ' 国 q 方 K q 经 7 8
 U 口 D 进 0 成 0 () - -
 - - / -) / - - - J D b
 化 本 W 年 降 20 成本 D 目 *
 降低检验成本 B 验 提升 0 验 工
 作 和 } ! 验组 v 重 进 验 本 化 (本
) 降 0 验 D 月 * 目
 D 材 J L 品 D 验 1 h 验 本
 W 0 h y 验 本 化 验 2011 年
 降 *

平 5 88416688-6503 glts@cnbm.com.cn
 报 国 国 中国建材 q 会 集团公司领导 }
 集团公司 (室) - 集团 有 单 ^ *
