

! " # \$ % & ' () * + , -

. / 0 1

18

! " # \$ % & ' ()
* + , - . / 0 1 2 2012 3 11 4 16 5

内 容 要 目

6 7 8 " # \$ % 9 : 1 ; & ' () < = >

【专项提升】

! 7 8 " # \$ % 9 : 1 ; ? @ A B & ' C D () E F
& G H I
! 7 8 " # \$ % 9 : 1 ; J K L M N O & ' 8 0 P
Q R () N O & ' H I
! 7 8 " # \$ % 9 : 1 ; S T U V W X Y Z () [\
& ' H I

【降本增效】

! 7 8 " # \$ % 9 : 1 ;] ^ _ ` a b c d e v

【 2 3 * + 】

4 5 " # \$ % 6 7 8 9

: ; < = () > ? * + @ A (B C D

A B f & ' g h i j k l m n o p q f r s t h H I u
v r w x y V z k { p q & ' | } ~ • f

q 0 f 7 8 " # \$ % 9 : 1 ; 6 u 7 8 \$ % >

k A B & '

& ' () * + f Y k 7 8 \$ % f

k f f k ? @ A B & '
C D k ' A B & ' Z k f E F k e

p q E F & G

10 4 k 1 ; p q & ' N O
2 2 / f / k 6 4 1 ; \ A B
+ k 1 ; f b
/ f ! q 0

7 8 ! q 1 ; v q 0 b <
k & ' v f q 0 1 ; Z
f ? u v & ' () q

& ' A f k 7 8 \$ % ? @ A B & ' C D k

& ' q & ' 1 ; & ' k A B f & G

k q 0 F 1 ; f
k 1 ; 9 q 0 k b F q 0 k

1 ; @ A B & ' 0 P k S T Z k 9

9 r b @ E F \

4 5 " # \$ % 6 7 8 9

E F G H I J () 5 K L M N * + I J () C D

7 8 \$ % & ' () * + k J K L M N O & ' 8

0 P k @ & ' 8 r P =
 N O] ^ k () 1 ; N O & ' H I
 (1 ; r s h V z k r s k c r s
 d k 7 8 \$ % 8 v & ' 0
 P 0 P q 0 f U V W X k } u
 q 0 e r s d k + r s k A B
 & ' () * + f a b k Z V 3
 1-10 4 1 ; d * + s 比去 3 = e 5.2 亿
 1 ; 体贷款 [C c k I 贷款 [C 较去 3 = c
 9.12% 贷款 g z H I 比) 14.09% f i j k R
 1 ; N O h 比去 3 = c 11%
 严峻 f s 形势 k 7 8 \$ % 辟] 种 r 渠道
 L M h 工 交 s Y 构 a 出 f 付款 r 供
 链 ' 短 = ' N s 间 q 0 w 品 k 1 ; u 较 d
 短 = q 0 f 采购 销售 k 8 e g 近 355 万
 1 ; 8 型房屋板块 v 京 物 园 a b
 出 f r s 需 大 i j k 1 ; 8 4 始 手 p q = 票
 据 工 y = 票据 k S T ? @ 1 ; 9 债 0 构
 f k } 9 V [避 短贷长投 象 k 较] 3 =
 贷款获 更] r s d S 势 k c " 设 d =
 票据正 报批 k 9 望于近 =
 7 8 \$ % 1 坚持 N O Z 三 N O
 = f w v N O i j b 总 k _ 确
 工 y

X 0 P 列 r 源 & ' < () f f U V W X
 0 P { 2010 3 Z f k 虽 仍 9 J K y h k
 但 q 0 板块 f e U V W X 工 y (出 更 f
 7 8 \$ % U V W X 委员 < 立 U V W X S T
 . / k U V W X S T 工 y U V W X S T . / 1 ; ,
 - v d 11 个 f 层级员工 b 深 访 k R
 U V W X f 性 U V W X D f ? b " 面广泛
 征 k 确 反映 | 层次 | 职 员工 f 声音 k 证
 反馈 容 f 面性 9 V 性
 访 R U V W X 持 k k
 出] ? b " k 据职 q 0 工 y 性
 = f k 设 工 y * T f W X =
 b 深 T W X 指标 T k S T W X 1 I

4 5 " # \$ % 6 7 8 9 Y Z [\] ^ _ ` a R
 7 8 \$ % & ' () * + f k 投 r &
 ' T & ' 大 f P X k
 账款 Z ERP ^ k 源 c d e V
 投 r & ' 面 k 7 8 \$ % 投 r d f k
 Z 征 f 交 v f " 设
 v f h w v f 三大 三 Z 性
 f 面 k 大 : f S
 k c 投 r d
 P 0 & ' 面 k 7 8 \$ % 确 k S T
 账款 & ' y P 0 工 y () f 7 8 \$ %
 P X 工 y f k b @ 账款 Z
 R 工 y k 面 1 ; P N O q

0 间 f + k 面 0 P f
 k 采 债 0 N w 9 V ^ k
 账款 3 大 款 f 工 y
 b 出 q 0 k 7 8 \$ % f b 出 q 0 C D
 b 8 k " 立 s q 0 [C f k 严
 [Z k (T & ' H I 物 1
 ; f r 出 f 严 & ' k 9 V (A B & '
 H I 个 q 0 f 物 报 q 0
 f k d S " 立 q 0 员 报销 k
 h 出 k q 0 h 比 大 c k R c d e V
 & ' 面 k 7 8 \$ % b S T k 8
 7 京 物 r f 9 0 1 k 9 b
 次 [k B 面 J 大 2000 I k 7 京
 物 f 2 房 f B } e # 15000
 k 3 } e g 200 万 u
 T 面 k 7 8 \$ % 1 ; y
 1 ; 7 ERP f k q 0
 & ' Z / 构 b ' @ k d R " 立 q
 0 N 0 & q 0 + r 源
 f 1 & ' 体 f 标 ERP f x k ()
 f V z k 3 1-10 4 1 ; R q 0
 比 e 长 66% k q 0 g 比 e 长 105% k h 比 c

: 坚 I :88416688-6503 :glts@cnbm.com.cn

报: ! 0 ! r 委 k ! " # k \$ % 1 ; , -

: \$ % 1 ; 6 2 > \$ % 9