CNBM

中国建

CHINESE BUILDING MATERIALS MA

国资委副主任王勇为国资委与中国建材集团篮球友

国务院国资委与中

建立先进

建材通

GAZINE 二零零五年 第

赛开球

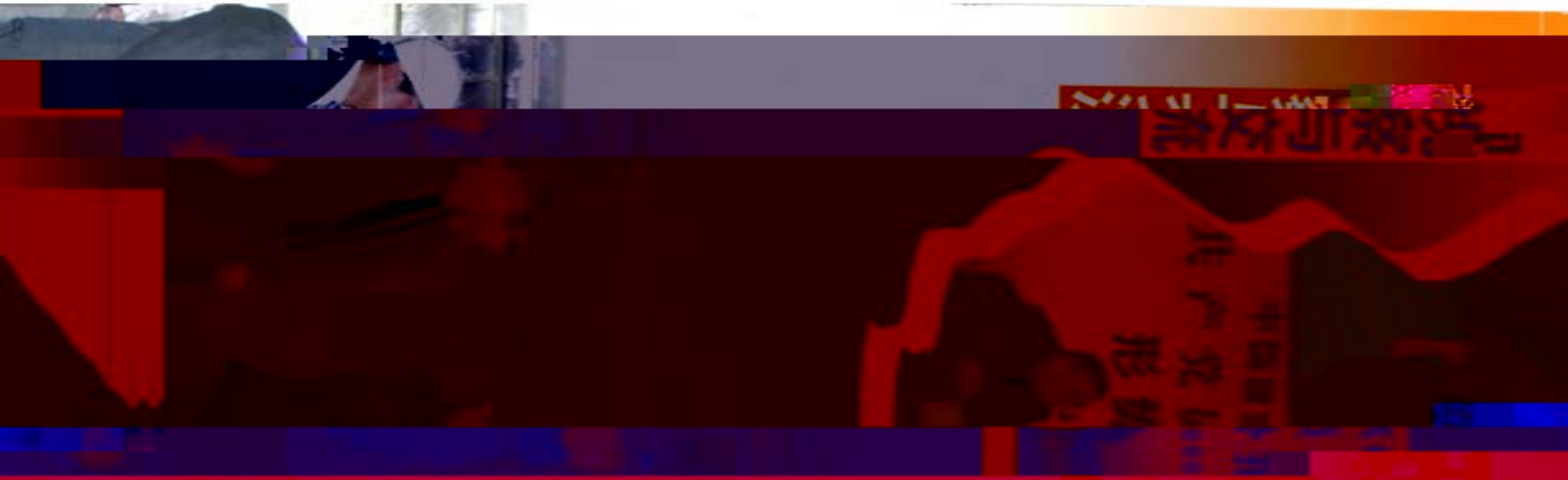
中国建材集团篮

先进

巩固发展保持共产党员先

为集团公司的改

性教育长效机制促进集团公司



P R E F

倾听

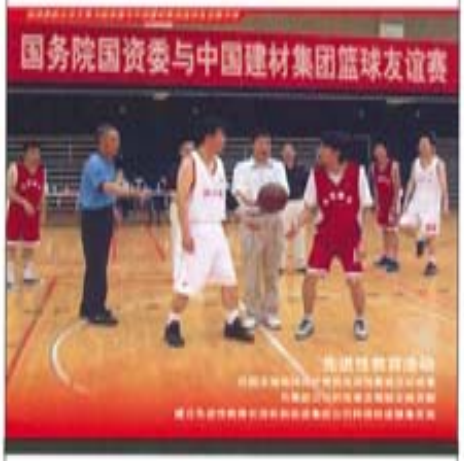
■ 随着我国改
不断深入和社
场经济的日趋
业的经营管理
竞争中发挥着
足轻重的作用。
好企业领导人，
业不断发展壮
重要的问题不
摆在了所有企
的面前。由《经
连载，集团公
工正在认真研
言与忠告》，为
贵的启示。

■ 本书的作者
建设、生产和经
炭建设开发总
1998 年开始，
和国有重点大型
负责对国有企业的
驻中国建筑材料集
集团公司，中国医
的监事会主席。

■ 路耀华主席的《
一议，旁征博引，
结提炼了国有大中
成败的宝贵经验，
深入理解形势政策
定和贯彻可持续发
义的系统参照。

■ “发展篇”的14
要盲目求大开始，
从队伍建设到理念
国经营，讨论了关

CNBM
中国建材通讯
CHINESE BUILDING MATERIALS NEWSLETTER



编委会
主　任：葛铁铭
副主任：宋志平　自明文
编　委：（按姓氏笔划排序）
卫　锋　田　野　付延圣
白明文　刘国堂　宋志平
宋淑英　张晓明　赵瑞福
哈思立　崔淑红　葛铁铭
熊吉文

总　　编：自明文
主　　编：熊吉文
副 主 编：宋春玲
主办单位：中国建筑材料集团公司
地　　址：北京市海淀区紫竹院南路2号
邮　　编：100044
电　　话：010-88416688转6402，6432
传　　真：010-88413388
电子邮箱：SCL@CNBM.COM.CN

CONTENTS

2005年第3期（总21期）

目　录

卷首语
倾听《69条建言和忠告》　本刊评论员(1)
新闻速递
中国建材集团公司保持共产党员先进性集中学习教育活动圆满结束　凌　川(3)
先进性教育活动
巩固发展保持共产党员先进性教育活动成果
　为集团公司的改革发展稳定做贡献　葛铁铭(5)
建立先进性教育长效机制促进集团公司持续快速健康发展　宋志平(9)
做职业化员工与公司共同成长　干志平(11)
工作动态
国资委副主任黄淑和视察中国建材集团　等88篇　(12)
特别报道
地标不是品牌，当心“中材建科”免烧制砖机　(33)
管理看台
抓住机遇，应对挑战　顾静兰(35)
管理再造，机制创新，建材轻工机械平台突显增势　李志和(37)
创建国际化工程公司的战略决策与实施　李志铭(39)
研究与探索
石膏矿床冲击地压灾害形成原因及其防范　张　健(42)
国内企业间收购与兼并的新动向　赵　琪(45)
海外广角
现代企业财务管理与监控的心得和体会　周国平　吴苏华(48)
海德堡水泥集团技术中心的工程师培训　张　桦(54)
员工论坛
卓越是一种习惯　李　苇(56)
产品合理售价与成本控制的执行力　程艾琳(57)
本期之星
坚持以人为本　锐意改革创新
　——全国劳动模范邵伙军同志先进事迹　张　静(58)
爱岗敬业　无私奉献
　——记全国劳动模范唐山轻工机械厂工人花宜峰　党工部(59)
为生病儿童献一份爱
　——一位老共产党员的高尚品德　黄荣兴(60)
文　苑
自信因为你是太阳　史悦鸿(61)
沙枣树　刘北北(62)

封面：国务院国资委与中国建材集团篮球友谊赛
封二：视察与交流　　封三：合作与发展
封底：天山（新疆）　范琦摄

中国建材集团公司保持共产党员先进性教育活动圆满结束

集中学习教育

川

月17日下午，中国建材集团公司在京隆重召开保持共产党员先进性教育活动总结大会，总结4个月来集团公司开展先进性教育活动的情况，宣布集中学习教育活动圆满结束。

国资委企业督导一组组长王德臣、组长李双全，国资委先进性教育活动领导小组办公室企业指导二组组长、督导人员管理二局副局长张志强，国资委企业领导人员管理二局副处长王斐，督导组成员夏志炳书记，万金发和王斐同志莅临大会。

集团公司先进性教育活动领导小组组长、总经理兼党委副书记宋志勇主持了大会。集团公司先进性教育活动领导小组组长、党委书记葛铁铭同志以“巩固发展保持共产党员先进性教育活动成果，为集团公司的发展稳定做出新贡献”为题代表集团公司党委和先进性教育活动领导小组作了总结报告。

葛铁铭同志首先对集团公司先进性教育活动工作进行了全面总结。他说，集团公司自今年2月开展保持共产党员先进性教育活动工作以来，历时4个月。在中央和国资委党委统一部署下，在督导组的指导帮助下，集团公司党委认真贯彻中央保持共产党员先进性教育活动指示精神，党政班子高度重视，先进性教育活动领导小组精心组织，认真抓好保持共产党员先进性教育活动每一阶段每一环节的工作，先进性教育活动扎实有序地开展。集团公司总部5个党支部切实承担起先进性教育活动的组织工作，114名党员，按计划认真学习规定的文章，撰写读书笔记，深刻自我剖析，积极开展评议，制订整改计划，落实整改措施。领导班子和党支部制定整改方案，认真抓整改。先进性教育活动取得了预期的效果。经过党员、群众代表对集团公司先进性教育活动和整改成果进行满意度测评，满意度和基本满意度达到了100%。

葛铁铭同志对开展先进性教育活动的三个阶段的工作进行了回顾，总结了集团公司开展先教活动六个方面的主要收获，一是党员思想素质有了明显提高，二是保持共产党员先进性标准得以建立并深入人心，三是党员尤其是党员领导干部工作作风有较大转变，四是党的基层组织得到加强，五是群众关心的切身利益问题得到了较好解决，初见成效，六是生产经营管理工作取得了较大成效显著。总结的六条经验体会好学习，提高广大党员思想认识进展，的前提是，抓保持共产党员先进性教育活动的领导高是搞好各级党组织和党政主要领导班子和党支部制定整改和基础是先进性教育活动得以顺利开展并取得成功的最重要的保证，党员的领导干部发挥表率作用，是先进性教育活动得以健康发展的必要条件，注重实效，让职工满意，是搞好先进性教育活动的根本标准，精心组织，分类指导，统筹安排，是先进性教育活动保证质量的重要保证。

葛铁铭同志指出下一步要务，一是认真总结先进性教育活动的经验，认真贯彻落实胡锦涛同志“七一”讲话精神，把先进性教育活动广大群众满意工程，二是切实好各项整改工作，巩固和建立保持共产党员先进性教育长效机制，三是做好集团内部改革发展稳定工作，四是做好先进性教育活动的各项工作，四是抓好整改成果工作。

国资委派驻我集团企业督导一组组长王德臣同志作了重要讲话，对葛铁铭同志总结报告给予了肯定，并对集团公司先进性教育活动的经验和作法，他说，中国建材集团先进性教育活动始终按照党委关于先进性教育活动的指示精神，做到了贯彻到底，切联系国有大型企业改革发展稳定和党员搞好国企的信心和决心。

EXPRESS

中国建材
保持共产党员先进
总结大

集团
性教
会

的责任感，始终紧密
加强了党的先进性建设
在思想认识上有了较大
了党员的内在动力，强
和保持先进性意识，先
中领导班子高度重视，
头和表率作用，始终紧
进性建设和党的执政能
探索党员长期受教育永
效机制，认真总结了在
动中的一些行之有效的
统筹安排，党政配合默
进，两不误”，集团公司
先进性教育活动取得了

王德臣同志还对集
工作提出了希望。第一，
对党的先进性建设和执
认识，要把先进性教育
巩固下来，作为今后党
恒的主题来抓，要常抓
进。第二，抓住发展这第一
国企改革，加快发展，承担
行业领头军的重要职责，
济和国有企业的控制力和

最后，集团公司总经
书记宋志平同志作了总结
出，要充分认识集团公司
活动的成效。中央在全党

适合时代要求，
，使广大党员
的提高，激发
化了党员意识
进性教育活动
真正起到了带
紧抓住党的先
力建设，积极
葆先进性的长
先进性教育活
创举和措施，
见，做到“两促
取得良好业绩，
实效。

团公司下一步
要进一步提高
党能力建设的
成果很好的
工作一个永
懈，与时俱
要务，深化
起中国建材
增强国有经
影响力。

理兼党委副
讲话。他指
先进性教育
开展以实践

“三个代表”重要思想为主要
持共产党员先进性教育活动
势下推进党的建设新的伟大
项重大举措。集团公司党委认
各项工作落实。领导和广大党
重视，科学安排，周密部署，团结
努力工作，先进性教育活动开
入扎实，收效比较明显。广大党
想认识明显提高，党组织的战
凝聚力进一步增强，集团改革
路更加清晰，目标任务更加明确
的问题已经得到解决或制定了
施将要解决，做到了“两手抓，两
两促进，双丰收”。

宋志平同志强调，要认真探
党员先进性的长效机制，扎实
项工作开展。通过建立长效机制
从机制和制度上保证落实党要
从严治党的方针，真正形成把
进性落实到发展先进生产力和
化，实现最广大人民根本利益
有效途径。下一步要着力抓好
制的工作，抓好经常性的党员
理工作制度，用完善制度，健全
巩固和扩大活动的成果。通过
制来推动我们集团公司的各项
断取得新成绩。

宋志平同志要求，全体党员

素质，以党的
快速健康发
保持共产党
争自的岗位上
本现在干实事
员先进性体现
作成绩上，在
做到业务精通
范带头作用，
奋精神，加快
持良好的精神
服务有热情，
体现党员的先
建材集团公司
有的贡献。
宏平同志最后
代表集团公司
再次向督导组
团公司先教活
导和帮助表示
建筑材料集团
先进性集中学
团公司总部全体
党员和群众代
的积极分子代
集团公司在
共120余人参加

先进性促进集团公
展。要认真对照集
员先进性的基本要
认真实践。把党员
上，见实效，出实
在争先创优，创
争自的岗位上成
，成绩卓越，发
思党员先进性体
团公司发展上，
大态，做到工作
有良好的工作业
进性，为做大做
作出一个共产

表集团公司领
全体党员和职
德臣等五位同
动的正确指导，
诚的感谢。宣
司总部保持共
教育活动胜利

在职党员，离退
，集团总部要
，在职职工群
企业党政主要
了总结大会。

动

巩固发展保持共产党员先进性教育活动成果

为集团公司的改革发展稳定贡献

——在中国建材集团公司保持共产党员先进性教育活动总结会上的讲话

■ 中国建筑材料集团公司党委书记　葛铁铭

各位党员，同志们：

集团公司自今年2月23日召开动员大会正式开展保持共产党员先进性教育活动工作以来，到今天已经115天了。在中央和国资委党委统一部署下，在督导组的指导帮助下，集团公司党委认真贯彻中央保持共产党员先进性教育活动指示精神，党政班子高度重视，先进性教育活动领导小组精心组织，按照要求认真抓好保持共产党员先进性教育活动每一阶段每一环节的工作，使先进性教育活动扎实有序地开展。集团公司总部5个党支部切实承担起先进性教育活动的组织工作，114名党员，按计划认真学习规定的文章，撰写读书笔记，深刻自我剖析，积极开展评议，制订整改计划，落实整改措施。领导班子和党支部制定整改方案，认真抓整改。通过教育活动，党员的思想和精神面貌发生了深刻的变化，党的基层组织得到加强，支部战斗力进一步增强，部分问题得到整改，集团公司生产经营和改革发展蒸蒸日上，先进性教育活动取得了预期的效果。

下面，我代表党委对集团公司先进性教育活动进行总结。

工作回顾

一、工

按照中央关于开展先进性教育活动的工作目标要求，集团公司党委认真开展了以下工作。

（一）加强领导，统一思想，切实做好先进性教育活动准备工作

1、建立领导机构和工作机构，根据开展先进性教育活动的要求，做到早着手，早准备。

2、领导重视，统一思想认识。党委认真组织学习中央先进性教育活动文件和领导同志的有关讲话，党政班子……

……员进一步统一思想，提高……产党员先进性教育活动的……

（二）突出特色，努力创……

……学习培训

……，认真开展学习教……

……学习。

开……学习动员阶段组织……辅……报告、党课等6次集中学……

集……员对先进性教育活动思……

……高起到了很大的作用。

形势摘《保持共产党员先进性……使党……规定的书目，保证了50……一和……成通……本》等……

2005·3 中国……

是搞好把握总
三是搞好主题
是搞好学习教
做到学习工作

4，严格执
证学习有效开

党委制定
党员学习守则
守，切实做到
勤，坚持学习
和学习检查等

通过认真
识上有提高，
业的信心增强
经营管理工作

（三）严格
搞好分析评议

集团公司
确保分析评议工作

1，统一认识
想基础。

党支部把学
的整个过程，结
阶段工作特点，
内容，有效帮助
端正态度，摆正位
对待批评，为搞好
阶段的工作奠定

2，深入查摆
征求意见做

为群众做好事实事，认
群众意见中要求整改的

初步方案。三月
真落实了职工
具体事项。

情况，接受群众监督，

员座谈会，群众代表

3、公布整
进一步搞好整
党委召开了
和民主党派座谈
会、在京二级企业
报，网上公布等形
和整改方案。

会，老干部代表座谈
改上座谈会等，印发简
式，公布了整改情况
度测评，检验先进性
意作为先进性教育

4、开展满意
教育活动成效。

脚点。测评前召开
谈会，通报先进性教

党委把群众满
活动的出发点和
了4个不同层次座
育活动情况和整
取对整改的意见。

措施，进行评议，听
然后召开了群众满
加测评的党员和职
职工人数的63.3%，
00%，基本满意率

意度测评大会。
工群众代表占全体
投票统计满意率为
为2%，表明了广
进性教育活动的支
可程度，同时也表
公司党委和班子有

大职工对集团公司先
持和对活动效果的认
明了广大群众对集团
信心和寄予厚望。

育活动，广大党员在
提高，党性观念和
心增强，工作作风

二、主要收获

通过先进性教
思想认识上有较
搞好国有企业的

建立先进

促进集团

——在中国建材集团

性教育长

公司持续

团公司保持共产党员先

■ 中国建筑材料集团公司

各位领导，党员同志们：

刚才，葛铁铭同志代表党委对

公司保持共产党员先进性教育活动

了全面总结，督导组组长王德臣同

了重要讲话，对我集团公司先进性

活动所开展的工作给予了高度的

并对我们今后的党建工作和改革发

作提出了很好的意见和建议。我同

才葛铁铭书记代表党委对集团公司

性教育活动的总结，感谢王德臣组长

我们集团先进性教育活动和各项工作

帮助，关心与支持。

下面，我讲三点意见。

一、充分认识我集团公司先

性教育活动的成效。

中央在全党开展以实践“三个

表”重要思想为主要内容的保持共

党员先进性教育活动，是新形势下

进党的建设新的伟大工程的一项重

举措。按照国资委党委的安排，我

团公司被列为第一批开展党员先进

教育活动的中央企业。自2月23日

团公司召开先进性教育活动动员大

以来，集团公司党委按照中央和国

委党委的统一部署，认真抓了各项

作落实。集团公司领导和广大党员

度重视，科学安排，周密部署，团

一致，努力工作，确保先进性教育

动和其他各项工作“两不误，两

进”，先进性教育活动开展得深入

实，通过学习提高，分

提高三个阶段，认真完

定动作”，在活动中坚

密联系实际，确保了先

取得实效和顺利进行。

我认为，这次先进

我集团公司收效比较明

在，广大党员的思想认

理想信念进一步坚定，

性观念，宗旨观念和使

进一步增强，党组织的

力进一步增强，集团改

加清晰，目标任务更加

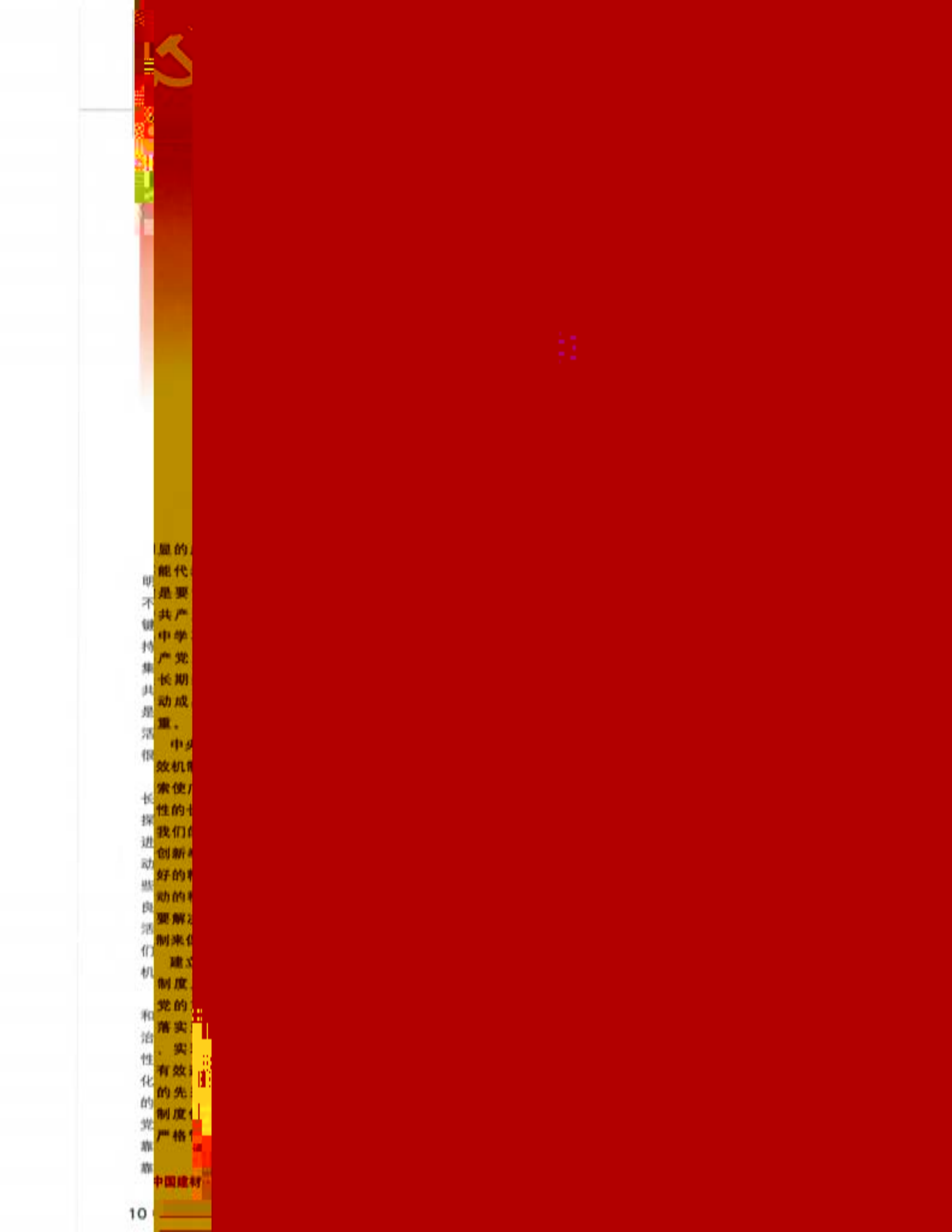
员和领导干部的工作作

转变，党员和干部职工

到了进一步重视，有些

解决或制定了整改措施

项工作得到了促进和

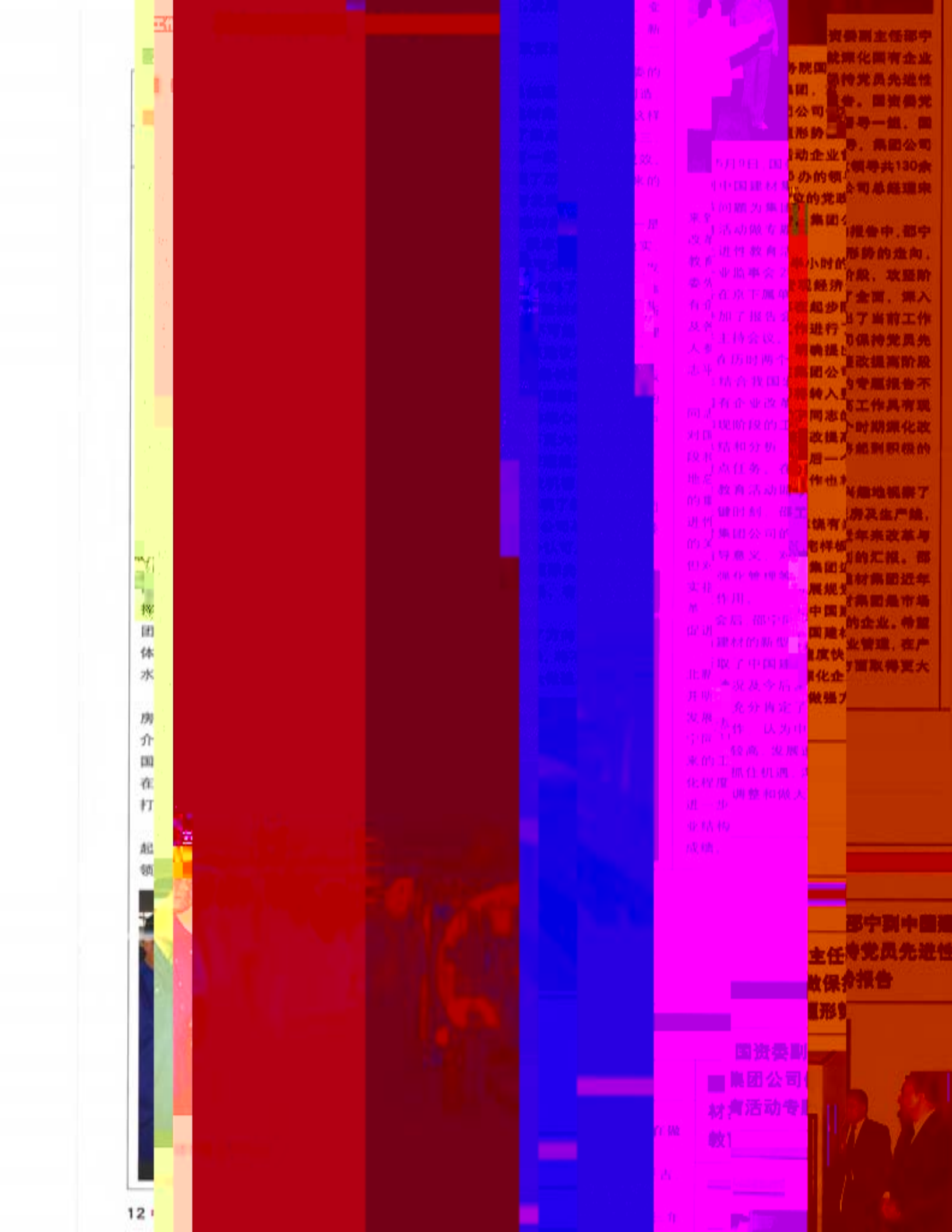


上午开了离退休人员座谈会，非成功，大家提了很多建设性的意见。天下午和青年员工谈心，希望大家开心扉，畅所欲言。

作为中国建材集团的员工，大应该对建材方面的专业知识有一个性的认识，这样到了基层就不会说行话。去年是集团公司的“学习年公司专门邀请了专家每周五进行建相关知识的培训，同时购买了各类理与专业书籍，订阅了报刊杂志，立了阅览室，其用意就是为大家提良好的学习环境，创造更多的学习会，弥补大家在建材知识方面的足。

青年员工如何尽快融入公司？一要参加到公司的活动中来，树立主翁的意识，对公司有归属感，使命感责任感。大学毕业后成为公司职员，业精神是最低要求。这需要大家按公司的要求，从本职工作做起，从点做起，从包括日常着装，礼貌尊重的基础做起，培养良好的职业习惯。同时，要有意识地完成自身都市化的过程。集团公司基本都是人与人打交道的工作，人对机的工作较少，这需要尽快改变自己，融入这个集体。下属单位曾经提出，近几年集团公司新学生较多，普遍缺乏基层工作经验，在工作上难于给下属单位以很好的指导，集团应考虑多从下属单位抽调优秀人员。因此我们的青年员工需要尽快了解公司运作，这要求大家深入基层，多与基层的同志沟通。二是要加强理论学习，通过读书、上网等多种方式，补充自身的不足。公司创造了学习的机会，大家要抓住并充分利用这些机会，带头学习。公司的互联网、通讯等媒介上的资料信息，要认真地看一看，加深对公司发展的理解。现在个别年轻人不爱学习，讲的更多的是待遇，但事实上，要想获得的比别人多，必然要付出加倍的努力。目前党员“先教”活动提供了一个很好的机会，希望大家不走过场，认真扎实

青年员工作份子，要了入集团，知展战略和目自身发展计融在一起。



北省委书记白克明视察
涿州工业园

建设的石膏板生产线具
动化水平高和节能环保
可消纳废弃脱硫石膏20万

，河北省委书记白克明一
新集团建材股份有限公司
的北新涿州工业园及即将
5000万平方米石膏板生产
书记对北新建材气势恢宏、
石膏板生产车间及项目建
度，予以了高度评价，对北
方优势强强联合发展石膏
材倍加赞许并给予充分肯
材集团总经理宋志平专程
涿州，向白克明书记一行
北新建材与河北涿州市政
的合作，以及这条国内最
生产线引进建设的具体情

前北新建材从欧洲引进了
大的年产2000平方米生产
项目，从此引领着中国石
膏协发展。据了解，北新建
开发区购买500亩土地建设
业园，去年初开始年产5000
膏板生产线项目的建设。
目前国内以及国际上产能
化水平最高的石膏板生产
则是采用天然气提供热源，
节能环保，环境友好，此外
可吃掉20万吨以上电厂废
，具有可持续发展的巨大
投资2.5亿元，达产后年
达3.5亿元。

市政府和涿州市开发区
和帮助下，北新建材年
方米石膏板生产线项目建
月份破土动工，进展顺利。
电，供水和排水、通信、道
用设施建设。长432米，宽
车间厂房建设已进入收尾
宽进行设备安装。今年9
口设备的全部安装和调试
投料试生产。辅助厂房长

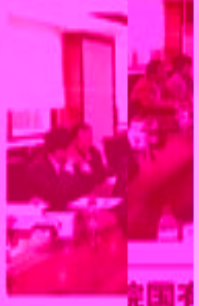
228米
均化设
脱硫石
北
上市公
委172
售收入
建材，
国第一
材行业
于与同
持着国
全国范
源整合
白
及相关
线投产
陪
新集团
于辟，

山

5月
坊市委书
中联鲁宏
在项
的兴建对
有着非常
体情况后
项目在设
法给予了
韩寓
小水泥的

河南

日前
了公司总
6000吨新
项目，并
部职工。
李成
望中联水
优势，抢
和发展空
水泥工业



题，从经营，技术
理，竞争和市场等
地阐述了大型企业
的新趋势，为集团
段修订完善企业发
有益的指导和帮助

会后，李寿生
国建材院的发展史
认真听取了中国建
发展情况及今后发
高度评价了中国建
充分肯定了中国建
希望中国建材集团
遇，发挥比较优势，
的国际惯例和法律
大技术投入，在企
出更大成绩。

宋志平到中
协会做学习型组

6月23日，结合
教育活动，集团公司
到中国建筑材料工
"浅谈学习型组织"
党委书记、副会长
会党委常委，副会长
副会长徐永模，党
委常委，秘书长陈国
导班子成员，各代管
全体同志百余人参

在报告中，宋志平
建学习型组织的实践
程中遇到的具体问题
景，团队学习，改变心
越和系统思考五个方
习型组织的概念和基
最后部分讲述了中国
以及和协会血浓于水
给予集团的支持，帮
挚的感谢，并提出作为
意贡献全部力量，与
的同仁携手合作，推
革与发展，实现建材
化道路和"由大变强"

最后，孙向远做了
这是一个带有建材人

志平率队赴安阳考察困难企业认真落

11—12日，按照集团公司党委保持共产党员
经理宋志平率集团公司总部、中国建材院、中
领导12人，赴河南安阳机械厂、安阳海工水泥
并现场办公会，积极推进企业的脱困改革、改
志平一行会晤了安阳市市长董永安、副市长
的具体情况后，宋志平分别就安阳机械厂和
思路提出了具体要求与希望。集团公司副总
国建材院将在技术支持、市场应用、改造上
宏奉、郭朝民、阎盛慈等集团公司及所属相
现场办公。

建材集团党委召开会议通报党委

日，集团公司党委召开在京二级企业党政
记葛铁铭、总经理兼党委副书记宋志平、
司督导组成员夏志炳等领导出席会议。

葛铁铭通报了“保持共产党员先进性教
改提高阶段后期工作、群众满意度测评及
行了部署。他指出，集团公司要认真抓好
自身存在和群众反映的党风方面的、涉及
稳定的突出问题，确保先进性教育活动取
铭强调，集团公司整改工作已取得初步成
是要建立使党员“长期受教育、永葆先进
协调、可持续发展。

平在讲话中指出，集团公司党委领导班子
吸收了广大党员和职工的意见和建议，不
集团各企业的整改方向。各企业领导班子
合起来，转变工作作风，抓好文化整合，
进企业稳定发展。

集团公司党委还先后召开了集团总部党
谈会，通报了整改方案。

及措施。

接着，宋[redacted]了讲话。指出[redacted]报会，又是通[redacted]进性教育活动[redacted]度测评是先[redacted]节，群众满意[redacted]要标准。要按[redacted]性教育活动[redacted]"使先进性教育[redacted]意工程，大力促[redacted]可持续发展"的[redacted]意作为先教活动[redacted]把促进经济社会[redacted]作为最终目的，[redacted]民服务党的宗旨[redacted]使人民得利益"[redacted]来检验集团公司[redacted]果，进一步促进[redacted]活动的开展，[redacted]开创集团公司改[redacted]因此，测评工作[redacted]

宋志平同志[redacted]握"群众满意工程[redacted]满意度测评工作[redacted]

到会的112名[redacted]记名的方式认真[redacted]团公司保持共产[redacted]群众满意度测评[redacted]

测评结果经[redacted]教育活动的总体[redacted]98%，"基本满意[redacted]

集团公司[redacted]书记何东成会[redacted]

6月20日，集[redacted]与河南南阳市市[redacted]公司总部会晤。[redacted]作充分交流了意[redacted]

宋志平表示，[redacted]公司新型干法水[redacted]标志着中国建材[redacted]已经有了良好的[redacted]大力支持，希望[redacted]空间。何东成简[redacted]资环境和优惠政[redacted]

宋志平指出，日
双方合作前景广阔，
住宅产业化基地和游
两个项目的考察规划
将在日照市投资建设
与日照水泥产业的发
解世增表示日照
政策和便利的服务，
实施，并积极推进现
集团公司计划再
期准备工作。集团公
欢迎，并给予必要的
集团公司副总经
厦总经理刘贵平，北
郑加贵，市外事办副
董事长相丰等参加了
日照市副市长解世
并给予了高度评价。

集团公司领导会

5月16日，英国皮尔
一行到集团公司访问。
复材总经理张定金参加
葛铁铭代表集团公
现状及发展趋势，指出现
璃发展的大好时机。中国
强与英国方面的合作，通
方投入，推动上海耀华
成为中国玻璃行业的领
斯图亚特·钱伯斯（
表示皮尔金顿公司将努
的发展做出应有的贡献。

集团公司领导会

5月19日，美国佳斯
司。集团公司总经理宋
材总经理张定金参加了
宋志平代表集团公
的欢迎，并对集团公司
介绍。会谈双方回顾了
程，对玻璃纤维、玻璃
料等多个领域的合作前
方一致认为，中国建材
产品质量方面有较大发
的市场前景非常好。集

照市投资
团公司
造与
和选址工
科技研发
展。
政府将
力支持。
有企业与
次组团到
7月份还
协助。
理、中国
京新型材
任秦秀
谈。
一行
见皮
金顿公
团公司
会见。
对来宾
在是上海
建材集团
过资产
璃的发
家企业。
Stuart Ch
为上海
见美国
迈威公司
平，副
会见。
对来宾
展情况
近几年
维薄毡
果进行了
品在技
展空间，
公司希

一些重点企业改制中应注意的问题提出了具体建议和意
贯彻落实集团公司的发展战略意图与轻机公司领导班子

集团公司领导考察常州复合材料基地

日前，集团公
复材总经理张定金
合材料基地。宋志
势，总体规划和基
价，认为该园区是
块之一。

在园区和项目
细听取了中复丽宝
汇报，对前一阶段
予了肯定。他指出，
要高，要突破传统
得最大的产出，集
和项目建设。

法国拉法基集团高层访问中国建材院

4月18日，集团公司副总经理、中国建筑材料科学研究
院会见了法国拉法基集团中央研究院院长Denis Maitre先
Lukasik先生和中国区市场销售副总裁马维平博士。双方介
况，对将来的合作表示出极大的兴趣和信心，并就可能开
行了探讨。

随后，姚燕院
建材院水泥基材料
水泥质量监督中心
心和石英玻璃重点
拉法基集团是
者，在水泥、混凝
屋面系统领域位居
投资最活跃的大型
次拉法基集团负责
察访问，将积极促
作。

姚燕副总经理会见CCR 杂志新任主编

5月23日，集团公司副总经理、中国建材院院长姚燕亲切
士国家理工大学建材实验室主任、国际水泥混凝土业知名杂
(CCR)新任主编Karen Scrivener教授，双方探讨了中国建材
景。

Scrivener教授在参观中国建材院展室、水泥基材料科学
质量监督检验中心之后，做了题为“水泥基材料的微观性
并与中国建材院的科研技术人员进行了讨论交流。

联鲁宏公司副总经理张子斌，营销公司副经理周军陪同客人参观了品质管理部和生产部中央控制室，新加坡客人对公司热情接待表示感谢，对中联鲁宏水泥有限责任公司的生产管理，企业文化建设等方面都给予了高度评价，双方就下一步熟料出口合作进行了友好洽谈并初步达成了合作意向。

菏泽市市委书记陈光“五·一”期间到菏泽鲁宏水泥公司参观考察

5月1日上午，菏泽市市委书记陈光在市委常委、市委秘书长王豪、市政府副市长杨永昌，开发区管委会书记李玉华的陪同下到菏泽鲁宏水泥公司参观考察。菏泽市市委书记陈光查看了菏泽鲁宏水泥公司一期项目工地、生产现场，对公司项目建设和生产经营给予了较高评价，同时代表菏泽市委、市政府对节日期间坚守工作岗位的员工表示慰问和看望，菏泽鲁宏水泥公司总经理徐志森就一期项目建设情况、生产经营情况做了简要汇报。

徐州市副市长李文顺慰问中联淮海公司员工

4月29日下午，在“五一”劳动节来临之际，徐州市副市长李文顺到中联淮海公司亲切慰问公司员工。

李文顺副市长对中联淮海公司近年来的快速发展以及为徐州市经济发展所做出的努力和贡献给予了充分肯定。他希望中联淮海公司能够继续树立新目标、坚持高标准，保持高增长，实现高效益，进一步做大做强，为徐州地区水泥结构调整和徐州经济发展做出新的更大的贡献。同时，他还代表徐州市政府对中联淮海公司5000T/D熟料生产线技改工程顺利实现达标表示祝贺。

集团公司领导会见江津市党政领导

6月3日，集团公司总经理宋志平与重庆江津市市委书记唐林、市长熊雪等一行在集团总部会晤，双方就合作项目进展情况及进一步合作进行了充分交流。

宋志平表示，北新建材携山东泰和在江津市投资石膏板项目的启动标志着中国建材集团与江津市的合作已经有了良好的开端，感谢江津市的大力支持，希望双方通过此次合作进一步拓展合作空间。唐林简要介绍了江津市的投资环境和优惠政策，希望中国建材集团更多的项目落户江津。

江津市党政领导还参观了北新建材的新型住宅样板房和散热器厂、石膏板厂，给予了较高的评价，并希望北新建材就玻纤、钢铁废渣综合利用、新型墙体材料等项目到江津进一步考察。

胶南
访问集

6月
行来集
志平会
胶南市
深入磋
会
合作等
证，统
作，深入
技发展
省地型
制造业
努力促
在青岛
材集团
将提供
与胶南
随
观考察

集团公

5月
平率队赴
市开展调
宋志平
胶南市
毛继春，
优势互补
市政府
性会谈，
察和调研
司将结
宣读示，
合优势，
境的项目
的共赢。

宋志
一线干部

“五
理宋志平
浙江三地

璃、新型建材、轻工业
领域的科技发展规划
最后，会议根据各
况，明确了各自所在
形成集团“十一·五”

集团公司召开

4月16—17日，集
关项目工作会议。会议
科研院所和企业的代
的专家。
姚燕副总经理通报
的要求。在随后科技部
了申报材料汇报，进行
完成了计划申报的项目
此次会议充分发挥
共享，优势互补，对增

集团公司印发

为了进一步推动
属单位印发了《2005
年工作的基础上，分
企业改革改制工作的
强组织领导明确责任
政策法规以及积极与
要求。

集团公司积极

根据国资委、财政
月以来扎实有序地开展
集团公司及时转发
分离办社会职能工作动
作培训会议，进行了
定了工作进度安排和
按时按质完成工作。

集团公司组织

为加快集团公司各
将在集团内外定期开
，对各单位可用于技
科技管理部已着手
术对接活动，构筑技
技术转让。

REPORT

复合材料五个领域分组进行了交流研讨，

内发言，总结了“十一·五”集团科技工作
一·五”科技发展的内容、指导思想和总
发展规划初稿做好了充分的前期准备。

“十一·五”攻关项目工作会议

在中国建筑材料科学研究院举行申报“十
公司副总经理、中国建材研究院院长姚燕
了会议。会议特别邀请了南京化工大学和

十一·五”攻关项目的背景信息，并提出了
集部攻关项目申报准备的研讨中，与会专
各审核并提出相应修改意见和建议，各单位
书。
组的综合统筹协调能力，使所属科研院所和
组的科研开发和技术创新实力起到积极的

企业改革工作要点

改制改革工作，以改革促进发展，集团
化企业改革工作要点》。《要点》在认真
集团公司改革和发展的形势，提出了20
思想、工作重点及措施和要求。《要点
宣传提高认识，改革与结构调整相结
沟通提高工作效率等方面提出了相
部门。

办社会职能工作

，中国建材集团积极推进分离办社会职
工作。
关部门分离办社会职能工作的文件，并
形式做好宣传。集团公司举办了分离办
和业务培训。各相关单位先后成立了
高进行分离移交企业的各项数据的核

交流与技术转让科技成果

成果转化，增强企业核心竞争力，集团
流与技术转让等活动，并着手建立科技
技术转让的科技成果进行统计。
所属企业各自的技术需求，并属科研院所
台，并印发相关目录材料，以增进相互了

中国建
学签定战

在中国建材院及相关院所建立应用技术研发
源，能源和环保等战略性问题，共同开展基
业教材和学术著作，开展培训和师资交流，
力的MBA、MPA等高素质人才，借鉴国外大型
验，发挥各自优势和名牌效应，整合现有资

中国建材集团与合肥市政府联
迈出关键步伐

5月18日，集团公司总经理宋志平，副
省常务副省长任海深，合肥市市长郭万清
议。双方就进一步加强合作，推进住宅产
政策达成共识。

协议明确提出，集团公司将在合肥市
住宅的研究、开发、应用、推广等。同时
现代化基地，用于新型房屋制造和节能省
政府将提供工作设施、土地和相关的政策支
此次战略协议的成功签署，将有力地推
城市"，加快中国建设节能省地型住宅和公共

中德合资年产5000万米电子布项

5月16日下午，中德合资年产5000万
米玻纤电子布项目的合资合同和公司章程
在巨石集团桐乡本部签订。巨石集团董事
长张毓强和P-D集团董事长戴姆勒代表双
方签约。中国建材集团总经理宋志平，中
国建材股份有限公司总裁，中国玻纤董事
长曹江林，桐乡市委书记陈越强、市长费
建文等当地党政领导，社会各界的来宾近
百人出席了签字仪式。

此项目由巨石集团与德国P－D英特格
拉斯技术公司和奥萨斯格拉斯顿公司合
资，计划总投资5700万美元，其中注册资
本为2600万美元，中德双方各占50%。合
资公司拟命名为巨石（P－D）英特格拉斯
有限公司。

位于"长三角"地理中心浙江省桐乡
经济开发区的巨石集团，是由中国建材集团
码600176）控股的中外合资企业，专业生产
领军企业，多年来一直在规模、技术、市场、
业的两家外方股东，同属于德国P－D集团，
是欧洲最大、技术与装备最先进的玻纤电子

签约项目为一期工程，将形成年产5000
玻纤电子纱生产线，建设期预计为1年。同时
程的建设，使玻纤电子布的总生产规模超过1

玻纤电子布是玻纤行业近十年才发展起

平台，围绕解决建材工业绿色化进
出性和共性关键技术的研究，共同
关合培养掌握前沿理论，具有创新
跨国公司与知名大学联合办学的
源，注入更多优质资本，共建特色

手就建设中国节能省地型

总经理兼中国建材院院长姚燕等
省市领导在合肥市签署了战略
业现代化，贯彻国家建设节能省
建立研究开发中心，致力于新型
合肥市作为建材制造基地和住
型住宅示范项目的建设，合肥
合肥市在全国率先建成"生
建筑的步伐。

目正式签约

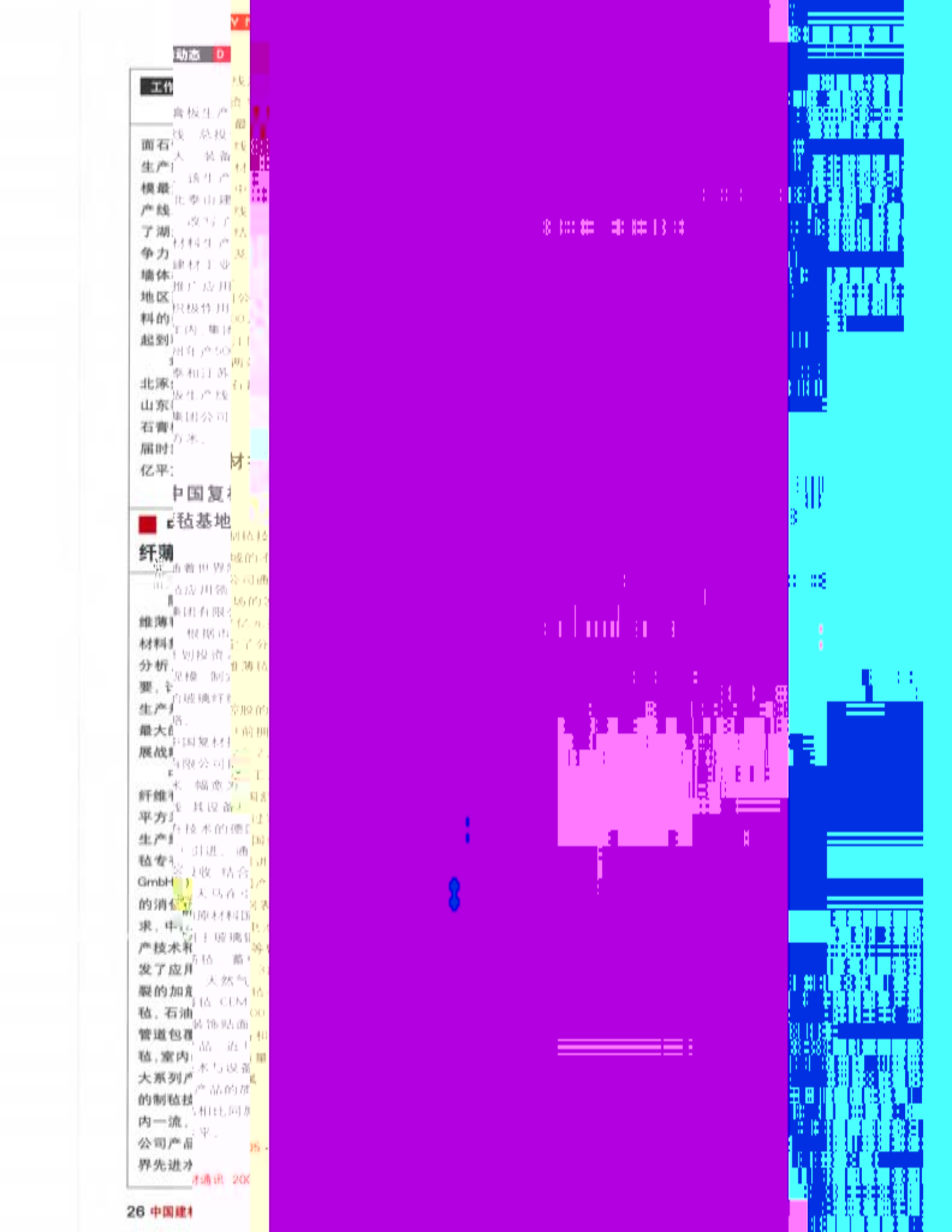
下中国玻纤股份有限公司（股票
玻璃纤维及其制品。作为亚洲玻纤
效益等方面处于领先地位。合资
世界著名的玻纤电子布制造商，
公司。
米玻纤电子布生产线，以及配套
合资双方计划在5年内完成二期
亿米。
的一种高科技，高附加值产品，

中
方米
荆门

5月
公司投资
司年产20
线在湖北
经理宋志
北省建材
平，北新
经理贾
庆典仪式
今年
成功投资
的石膏板
大的资金
大了项目
湖北

部地区首
纸面石膏

条年产
板生产



大高技术气瓶生产基地

中国复合材料集团有限公司与中科院金属研究所共同组建的沈阳中复科金压力容器有限公司日前正式揭牌成立。沈阳中复科金公司规划设计在3—5年内，实现年产量铝合金内胆十万只，高档复合材料气瓶超过三万只，建成我国目前规模最大的复合材料气瓶生产基地，开启我国复合材料气瓶高端技术领域。

制的这种高端复合材料气瓶，目前只在欧美用前景和市场空间。

工作会议

5月23日，中国复合材料集团有限公司在北京召开1至4月份经营工作会议。中国复材总经理张定金作中国复材生产经营情况报告，结合今年一季度建材行业的市场形势和集团总体发展战略，对中国复材经营工作进行了全面、客观的分析。

张定金充分肯定了各企业在市场制介绍了该积极面对挑战，以经营指标为主线，发展对各单位事，将新项目的开发及重点项目的建设落到

规范管理至4月份的经营情况、财务状况以及项目的005年各经营指标与实际完成情况进行了专业分析，

理、扩增市场、增强后劲”的经营思想。各项经营指标，为创建中国建材集团的优质公

建材百强第二

选出2004年度中国建材百强，集团公司荣

公司近年来材料工业协会根据国家统计局提供的2004年度再厉，其例，以建材行业法人单位业务收入为序遴

来不断开拓国内外市场，深化改革，得成绩进一步做大做强的促进。

审计项目

《关于委托开展经济责任审计工作通知》，

集团公司分别派出审计项目组，对并入集团公司的中国建材院和中国轻机2001年1月1日至2004年12月31日共四个会计年度实施经济责任审计。

在审计见面会上，国资委统计评价局处长邬红兵、孙庆红出席并讲话，集团公司副总经理中安奉作了指示。经过国资委统一招标，信永中和会计师事务所受聘承担中国建材院的财务基础审计和财务绩效指标评价工作；在国资委指导下，经集团公司组织邀请招标，华寅会计师事务所受聘承担中国轻机的财务基础审计和财务绩效指标评价工作。审计中还将聘请专家参与管理绩效评价。

目前，审计工作已全面展开，预计将于7月底结束。

中国凯盛总承包的美国LIBBEY公司玻璃器皿项目进展顺利

目前，中国凯盛国际工程有限公司总经理彭寿与美国LIBBEY公司副总裁Kenneth wilkes在河北省廊坊市会晤，双方就LIBBEY公司在廊坊投资的玻璃器皿项目的工程进展等有关事宜进行了交流。

美国LIBBEY公司是世界著名的玻璃器皿制造商，该公司拟在廊坊投资5000万美元建设高档玻璃器皿生产线。Kenneth wilkes对作为项目总承包方的中国凯盛主动细致的服务给予了高度评价。

河北省副省长才利民会见了彭寿、Kenneth wilkes一行，表示河北省政府将对此项目给予大力支持。

宋志平被聘为武汉理工大学管理科学与工程学科博导、兼职教授

5月26日，中国建材集团公司总经理宋志平被武汉理工大学聘为该校管理科学与工程学科博士生导师、兼职教授。武汉理工大学校长周祖德教授向宋志平博导授聘书。

宋志平表示，中国建材集团将充分利用自身的产业优势和以中国建材院

山集团联手打造
新型干法生产线

常州复合材料基
程全面开工

"5000t/d 窑尾用钢丝胶带

杭州院PHP 浮法玻璃生产线

中国复材组团参加第40届欧洲

提升机"项目通过技术

公司承担的"5000t/d窑尾用
市通过了由中国建材工业协会

中，窑尾用钢丝胶带提升机属
识产权的国产窑尾用钢丝胶带
国水泥生产企业的强烈愿望。合
勇于探索，不畏困难，经过四年时
"5000t/d窑尾用钢丝胶带提升
速占领国内市场并部分出口到
育委员会，海螺水泥股份有限
部水泥工业设计研究院，中材
泥工业设计研究院，天津水
研究院，中国建材机械工业协
材机械测试中心等单位的专
阅鉴定文件，听取项目组汇
备制造厂——合肥水泥研究
机械厂后，一致认为：该提升
功，填补了5000t/d窑尾用钢
机的国内空白，具有自主知识
可替代进口，其主要技术经
全部部件实现了国产化，社
完全能够承担大批量，多系
制，完善其技术标准化工作，
中的推广应用。

顺利点火

孟加拉国PHP浮法玻璃生产线
璃生产线。
司，PHP公司负责人，杭州院院
工，安装，生产准备单位的代
钮。

复合材料展览会

玻璃钢工业协会共同组织的
术考察团于4月赴欧洲参加了
复合材料展览会JEC。
会上，中国复材向世界
示了公司的技术和项目实力，
新的技术和行业信息，拓展了
渠道，并与相关国外厂家就
谈。
中建材进出口公司，巨石
玻纤等国内23家厂商展出了他

威海中复

4月8—11日
行，40多艘设计
逐渐成熟，以
大批国内游艇
自竞技，成为
金，副总经理
工作做了指导
威海中复西
活的配置受到
好评，被誉为
价比最高的游
会的亮点之一。
会目前流行的
之先，更是符合
最新开发的环保型
本次展会吸引
为历届展会之最，
英国SUNSEEKER公
许多欧美以及澳大
积极抢滩上海，竞
次展会增添了诸多
级社，意大利船级
展会，并积极为中
示着，中国游艇时

咸阳院邀请

日前，咸阳院
业著名专家，华南
术报告。
陈帆教授以
势，努力将咸阳院
的科研创新开发基
陶瓷产业和中国陶
并从行业的高度分

九届

集
织

的危害，
违法违
充分发

西

日前，
了“西门子
市自动化
会上，
凯盛的进

中国

5月11
与企业共
要加强学
加强部门
中复集
取，积极向
他还表示，

国资

——

方队员在队
紧张激烈。
平，打出了
致勃勃，不
经理分别头
结合集
年员工的文
场足球和篮
帮助，高度
脱。宋志平
整改的东风
国资委
委副书记刘
一同观看了

因一条广告上别有用心的地址
——我国建筑材料与无机非金属新
久被误认为是坑害消费者的罪魁。
调查发现，当事者有意识的使
企业行政名称＝地理位置，误导接
也是整个事件的关键。
但事实上，这是一个“不等式

地标不是品牌

当心“中材建

科”免烧制砖

〔缘　起〕

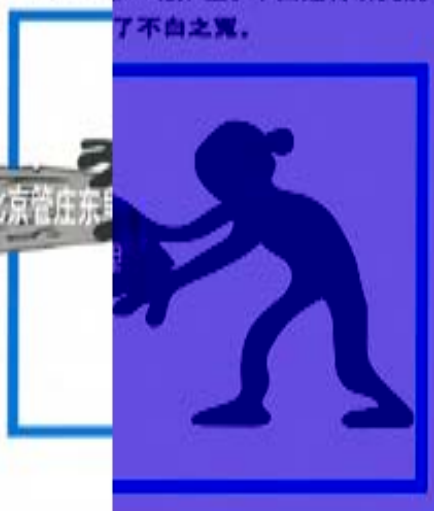
远离京城的贵州，某电视台播发的一则广告，深深触动了当地农民谢宗伦和黄孙伟等人的致富神经。广告上称，“地处中国建筑材料研发最高权威机构——中国建筑材料科学研究院内”的北京中材建科建材技术研究所（以下简称中材建科），采用最新技术，推出新型免烧制砖机。

谢宗伦和黄孙伟又来到中材建科调查一番，这才用多年积蓄的2.1万钱，买了一台免烧制砖机。没想到，运到家的机器，没有任何标牌标志，机身粗糙且有裂缝，同在北京看到的样机相去甚远。照教
来的砖，
月买机器
型的免烧
血汗
由此，谢
材建科的
上级单位
为此，他
手是，有
罪”手中
刊登在4
信”版（
因此蒙受

的方法试生产，从机器里出一碰就成一团散砂。从去年8到当年年底，他们连一块成砖都没生产出来。
钱眼睁睁地变成一堆废铁！宗伦、黄孙伟把这笔账算到中从上，同时也算到它所调的——中国建材研究院的头上。们给《人民日报》写了封信。记者前不久“按图索骥”地“问国建材研究院。后来，这封信月12日《人民日报》“读者来第13版）上。中国建材研究院了不白之冤。

〔冤

中国建材研究
主任林胜告诉记
材研究院没有任
个地理位置办公，
材研究院的名称
产生中材建科是
单位的错误推理，
这种联损害了中
和名誉，又损害了
中材建科不是第一
院虽然曾将这种
诸法律并且胜诉，
到现在，中国建



接到类似的咨询电话
的受骗者。

苦衷一，树大招风

中国建材研究院创
中国建筑材料与无机
业最大的综合型研究
中心，原隶属于国务院
国资委。其研究领域涵
盖水泥、混凝土与新型
建筑材料、玻璃、石英
玻璃、玻璃纤维、陶瓷、
耐火材料、环境工程与
生态建材、自动化与测
试技术等领域，研究
开发活动贯穿应用基
础理论研究、新材料开
发、工程设计与承包、
技术服务与咨询、实验
仪器与生产装备制造
全过程，有3个政府部
门重点实验室，与50多
个国家和地区的有关
机构建立了学术、技术
与经贸联系，技术和产
品出口到30多个国家
和地区。这个院为国民
经济建设、国防建设
以及尖端科学技术的
发展作出了突出的贡
献。

林甦介绍，“中国
建筑材料科学研究院”
本是一个企业的行政
名称，其地理位置即
准确办公地址应是：
北京朝阳区管庄东里1
号，由于其占地面积
大，隶属级别高，国内
外影响力大，“中国建
材研究院”已形成一
种无形资产，具有了
行业内人人皆知的品
牌效应。几十年不经
意间，企业名称在当地
标志。

这种企业名称和地
混同和不规范，让一些
钻了空子，也为劣质免

住机遇 整合资源 加快发展

材料科学研究院科技发展部　颜碧兰

■ 中国建筑

经国务院
准，中国建
年12月并入
这一举措符
求，符合加
院进一步发
材料集团公司
揭开了中国建
历程中的一个
中国建筑材
1954年，是我
属新材料专业
和技术开发中心
属大型科技企
人员630余人，
余人，包括中国
政府特殊津贴的
国务院学位委
无机非金属材
授予单位。研究
与新型建筑材
璃纤维、建筑工
耐火材料、环境

有资产管理委员会批
材料科学研究院于2004
国建筑材料集团公司，
建材行业科技发展的需
中国建筑材料科学研究
的需求，符合中国建筑
现跨越式发展的需求，
筑材料科学研究院发展
史性的新篇章。
材料科学研究院创建于
国建筑材料与无机非金
大的综合性研究机构
，1999年转制为中央直
。现有各类专业技术
其中高级科技人员300
工程院院士1名和享受
科技专家70余名，是
会首批批准的材料学
科专业硕士和博士学位
领域涵盖水泥、混凝土
，玻璃、石英玻璃、玻
生陶瓷、高技术陶瓷、
工程与生态建设，自动

化与测试技术等领域。研究开发活动贯穿应用基础理论研究、新材料开发、工程设计与承包、技术服务与咨询、实验仪器与生产装备制造以及建材厂整体建设的全过程。建有3个建材行业重点实验室，3个国家级和12个行业级质量监督检验中心，3个全国标准化技术归口单位，中国硅酸盐学会的水泥、玻璃等分会以及中国建材工业协会的混凝土外加剂分会和耐火材料分会挂靠该院开展工作。50年来共开展了2600多项课题研究，累计获得部级以上奖励500余项，其中国家级奖励近百项，获国家授权专利百余项，为国民经济建设、国防建设以及尖端科学技术的发展做出了突出贡献。

中国建筑材料集团公司非常珍惜这次重组机遇，对并入后的中国建筑材料科学研究院非常关心和支持，集团公司的主要领导和相关部门领导多次到建材院调查研究，了解情况，对接工作，建材院的主要领导也多次到集团公司的相关研究院所和企业进行考

察和情况交流，
司总经理宋志
和企业文化建设
管理人员进行
团公司发表了
院今后的发展
要求建材院应
综合优势，整合
组建国家级材
发平台、建材
技术的研发平
技成果的产业
质人才开发和
和新材料学术
团公司所属企
为建立集团公
领行业的技术
"科研设计，
元"提供坚实
近半年来，
究院的领导班
要求，带领广大
作，取得了明显

共商合作事宜。集
平在"建材院经济
论坛"上与建材院
了广泛的交流，代
重要讲话，提出了
思路，发展战略和
充分利用多年来形
集团公司的科技
科业重大攻关项目
行业共性关键性前
台，建材和新材料
化平台，建材行业
培养的平台，国际
和技术的交流平台
业技术创新支撑平
司的技术创新体系
进步，发展集团公
设备设备和工程服
的技术支撑。
中国建筑材料科
了一直按照集团公
员工集思广益
的业绩，使重组

互补的良好势态已逐渐显
出表现在：

1、通过整合科技资
了申报和承担国家重大
力。经过多年的发展，中
科学研究院具有一批业务
发经验丰富、熟悉国内外
料发展现状和方向，勇于
奉献，人员结构合理，管
健全的国内一流的研发队伍
善，先进的研发仪器和装备
担国家和行业重大科研开发
是建材院的优势业务单元，
国家和行业数千万元
的研发经费支持，引
领着我国建材科技的
发展。但是，随着科学
技术进步速度的明显
加快和以企业为主体
的技术创新体系的不
断完善，建材院多年
来已形成的科技研发
体系在申报和承担国
家重大研发项目的综
合能力的进一步提高
受到很大的限制。并
入集团公司后，在集
团公司的支持下，建材院可
用自身的研发优势，联合集
相关研究设计院所和建材产
业，整合集团公司的科技资
合作交流，优势互补，资源
年正是完成国家“十·五”
的最后一年和组织申报国家
五”科技任务的第一年，建
抓住了这一机遇，在集团公
下，联合相关研究设计院所
坚持以人为本，全面，协调
发展的科学发展观和按照建
社会的要求，结合建材工业
展规划，提出了一批可整体
工业的科技水平的大型综合
题，解决了重大科研项目如
施点的问题，使得建材院能
团的平台上真正解决国家，
键技术问题，大大提升了集
报和承担国家重大科技项目
势和能力。

管理再造 机制创
建材轻工机械平台

■ 中国建材轻工机械集团公司 李志和

中国建材集团总经理宋志平近期在中国轻工业机械总公司及其所属企业调研时感慨的说："在3月28日中国轻机正式并入中国建材的短短两个月内，轻机系统广大管理干部和员工应势而动，负重进取，用忘我的精神和极大的激情全身心投入和参与到本企业和总公司的振兴发展事业中来，中国建材集团支持，轻机优势潜力和存量资源得到开发和整合，人心思变，人心思干，可谓天时地利人和，取得目前令人满意的业绩并持续被看好是必然的"。中国轻机总公司按照中国建材集团的总体战略部署和对其生产经营，改革改制的具体要求，针对轻机本身的实际情况，进行了艰难但富有成效的管理和改革实践。

一、 统一认识、解放思想，彻底转变观念是轻机公司振兴的前提。

由于历史原因，中国轻机徘徊在思想观念上有一个大的转变和突破，并入中国建材集团是促使轻机观念转变的一大契机。轻机总公司坚持以宋志平总经理3月28日在轻机干部大会上的讲话和中国建材集团党政组织的一系列文件和指示为基础，分层次展开如何使轻机脱困和振兴轻机的大讨论，组织学习中国建材集团系统优秀企业的管理经验和创新模式，邀请中国建材集团领导和各相关部门及业绩突出的兄弟单位到轻机公司及其各企事业单位反复宣传和介绍，沟通适应市场条件的管理思路和指导思想，主要领导和企业负责人实地参观考察北新建材，中国建材院等

果，激发大家的进

时大力弘扬轻机系

秀事迹，组织向唐

劳动模范花宣峰同

向安阳机械厂荣获

位金、银、铜奖牌

通过对各月生产经

分析考评，彻底改

干好干坏一个样的

全系统自上而下的

的离人局面。从而

晰的发展战略，要

营理念，要有一套

有一个先进的管理

亲和力、和谐的企

企业必备要素的共

二、 坚持改革促

转变，建立新的

理机制。

中国轻机根据新的

发展的要求，大力调

构数量和人员重

资发展、企业管理、

公司业务为主线条的

司二十多个具有浓厚

理模式，
分公司
改革改
就无法
也不利
和创造
中国建
一厂一
唐山
的特困
用陶瓷
唐山森
洗选煤
系，中
进唐山
公司的
唐山市
司，职
全力支
成立新
作已进
最后阶段，
立了有市
有发展的
产品，又
岗和生产
题，为唐山
条好的出
企业“退二
肥水泥研
建中都机
厂利用其
优势与西
经济联合
凯盛公司
备制造领
了中国建
研院所的
并提升了
还为进一
在着手解
中国轻机
等比较好
做到“靓
难企业脱
作在改制
受影响而
产经营的

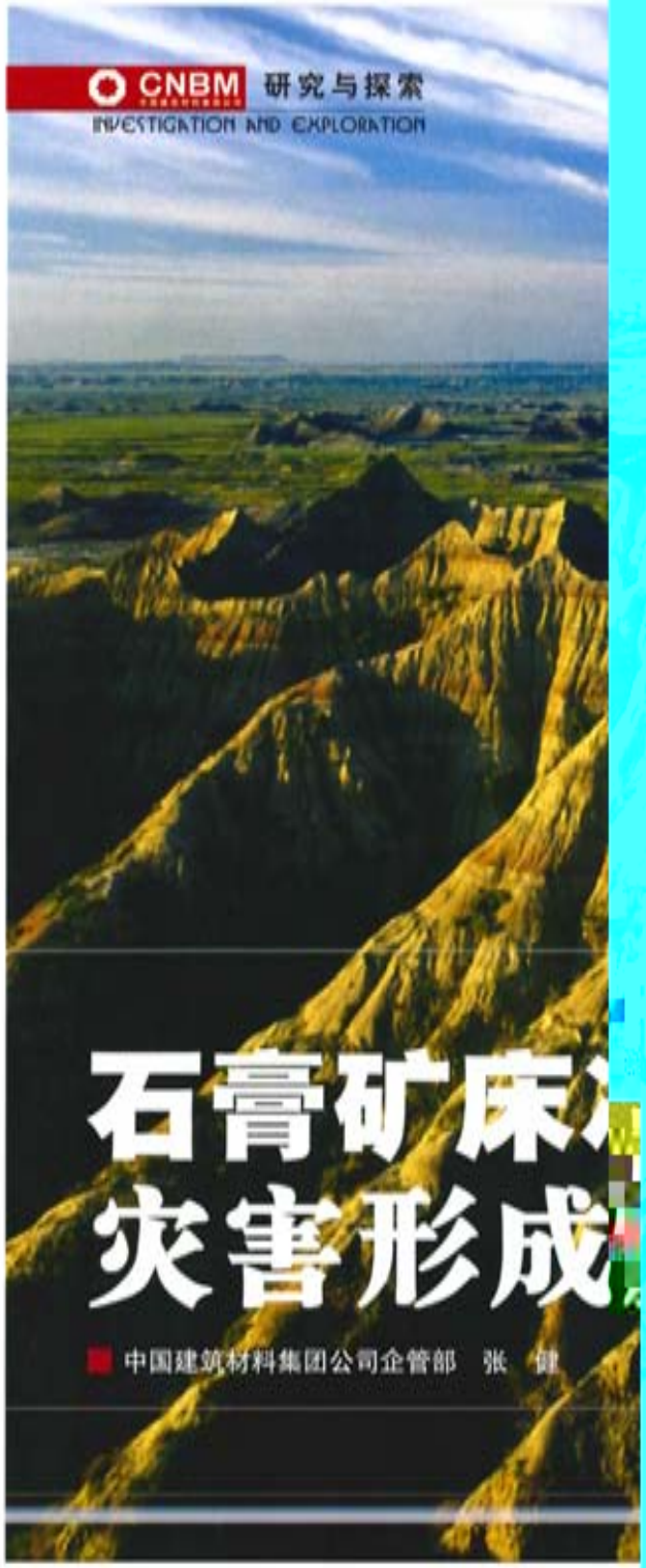
创建国

■ 中国凯盛国际工程有限公

中国凯盛国际工程有限
建材集团的直接领导下，近
单创新为动力，以做大做强
过创建国际化工程公司取得
展，2004年被国家人事部和
"中央企业先进集体"荣誉
凯盛的管理创新成果——《
工程公司的战略决策与实
十一届国家级企业管理现
果奖。

一、创建国际化工程
战略决策

中国凯盛在创建国际
前的2000年，是一个拥有建
行业），建筑工程，轻纺（日
环境污染治理等工程设计，
包，工程咨询，工程监理甲
国综合性设计单位，并有对



石膏矿床
灾害形成

中国建筑材料集团公司企管部　张　健

石膏（$CaSO_4 \cdot 2H_2O$）是一种产量大
其丰富，探明储量居世界首位，其中石膏
等）埋藏较浅，可进行露天开采；而东部
等）埋藏较深，为地下开采；云南、四川
有70%的石膏是地下开采。人们过去通常
超过500～600米，煤矿开采深度超过200
会发生冲击地压灾害，但是近年对石膏矿

(2)

巷道
进，以及
内开掘巷
可能发生
采已进入
成，对未
中。4平方
推车运矿
道尺寸多
围岩保持
房不宜齐
在整条运
于应力集
度的运输

(3)

矿柱
而出现冲
采困难，
矿近水平
内，较大
生挠曲变形
应及时放顶

(4) 放

放炮产
一方面使岩
而增加岩体
状态或破坏
除矿壁边缘
力状态变为
下降，导致
如门头沟矿
由放炮引起
的瞬间发生

近二

调控，一些民
大环境的原因
上也遇到了一
主要是传统型
有关调查统计
业68%的生命
还显示，家族
创业之初的首
的逐渐壮大，
系跟进，这种
和扩张的最大
民营企业家已
为了自身企业
找有实力，有
业合作，希望这
进行收购与兼并
同意大型国有企
间比较典型的例
对北京万通公司
司是天津第一大
是北京比较大的
达公司通过对万
成为北京万通公
最近展开的钢铁
出现了中小民营
钢铁企业兼并的
钢铁企业将通过
的合作来寻求政

一、民营企
存在的一些问

目前大多数
存在着整体规模
型家族化，产业
较低等民营经济
民营企业家素质
造假等现象还时
业在发展中还出
道不畅等困难，
中，由于技术工
等因素影响，没
盛不衰的，特别
企业。当前，影响
展的主要因素有

1 资金与项

民营企业与国有企业

时，一般都不

但民营企业在

其需要一次次

离数量级的飞

短缺的现象，由

技术人才缺乏，

外有的中小型民

技术，现有技术

劲和核心竞争力

因，这些中小型

引和留住人才。

二、国有企

各自优势

国有企业

企业有先天优

和社会资源，但

往经营不好这

社会财富。而民

会资源方面存

的机制比较好，

敏锐。

国有企业

营企业恰好相

有些民营企业

张方式拉动投

引爆出许多卫

市场对民营企业

前些年，当

时，民营企业就

思想和利润上产

营企业逐渐进入

企业竞争，又开始

新的财务效益。

界经济的一体化，中国的

国有企业，还是民营企业

做强，以面对来自世界

挑战。企业要想做大做

用而获得的度上不断有所创新。民

随着世企业的联合，希望国有

业，不论是，兼并，并且由国有企业

必须要做大一种在制度上的创新。

各国企业的创新也是民营企业和国

就必须在制有制形式上产生的碰撞

企业与国有合型所有制的新模式。

业对其收购

控股这就是

种制度上的

企业的在

也是一种

民营企业建议采取

兼并方式

企业进行收购与兼并是

发展的一种新的方式。

并在实际中往

购或购并，但

不少方面存在

收购是以谋求

营或资产控制

一种行为，又

收购和资产收

购作为资本经

式，对其企业

不仅表现在它

业的超常发展，

规范运营。同

经济行为，有

产要素的重组，促进生

高效利用，并消除重复

并指参与合并的企业中

吸收，被吸收的企业在

，其债权、债务由吸收的

为。企业兼并按照出资

可以分为购买资产式、购

票交换式和以股票换资

些中小民营企业希望被

收购与兼并，并不是想

。而是想通过这种收

业获得新的资金和技术，

展。这些中小民营企业

公司，所以大型国有企

企业收购，兼并时，建议

四、对民

收购与兼

对民营

有企业获得

常收购与兼

往被统称为

是两者却在

区别。企业

目标企业

以为目的的

了分为股权

，企业收

的一种方

身的作用

以实现企

利企业的

作为一种

于社会生

素的充分

企业兼

被另一方

上的消亡

承担的行

的不同，

分式，股

等。

目前这

国有企业

表行业领

兼并，使

企业得到

常是非上

对这些民

评估的原

采取以注

扩股。这

组并存式

大型国有

大型

并的民营

股的目的

股获得了

继续发展

其实

去纯粹意

说是收购

原股东的

并没有消

过是该企

五、对民

注意的一

由于

型国有企业

是因为这些

的问题。而

较困难，有

问题。所以

前，国有企

作，必须要

的问题。这

力克服，是否

施并购。所

之前，建议

1、要充

务所、会计师

兼并，被并购的民营企业以

企业的控股子公司形式存在，

国有企业通过对被收购与兼

企业增资扩股，实现对其控

原有民营企业通过增资扩

资金，得到了新鲜的血液和

的动力。

上述这种并购方式并不是过

义上的收购或者兼并，因为

却并没有直接购买该企业

股权，说是兼并，原有的企业

大，却得到了发展壮大，只不

业的经营控制权发生了变化。

营企业的并购前后应

些问题

些中小民营企业希望被大

收购与兼并的原因，往往

企业存在着这样或者那样

这些问题是其解决起来比

的甚至是自身无法解决的

在对这些民营企业并购之

业要做大量的调查研究工

搞清这些民营企业所存在

些问题国有企业是否有能

可以解决，之后才可以实

以在对民营企业实施并购

意以下一些问题

分发挥中介机构（律师事

事务所和顾问公司）的专

市场、技术、

质的资源。根

形资产，在并

的收购溢价。

3、摸清被

务，特别要注

4、要注意

的法律法规，

政策和补贴政

民营企业所在

地方行政的干预

5、根据被并

况，应适当选择

降低并购的成本

对被并购民营企

控股的目的。

6、在对民营

中，还应注意让

层管理骨干和技

以使被并购后的

同时也能充分调

营管理的积极性

为了能充分

企业的联合优势

速达到预期并购

企业实施并购之

意做好以下几方

1、资本结构

2、内部结构

3、企业战略

4、人力资源

5、管理制度

6、生产经营

7、企业文化

笔者认为当

业对中小型民营

大型国有企业的

机，也是一个新的

这个机遇和挑战

前应该需要重视

本并购中小型民

必要手段，并购

的霸主地位。

与兼并的民营企业进行全面

估，彻底摸清其家底。在经过

有民营企业净资产基础上，

入现金的方式对其进行增资

业化作用，要

构，并适当选

特别要注意防

失真。

，专门制订相关法律，规定了销毁审档案最高可判10年监禁，在联邦调及破产事件中销毁档案最高可判20监禁，最高500万美元的罚款；为强公司高管层对财务报告的责任，要公司高管对财务报告的真实性宣誓，就提供不实财务报告分别设定了10或20年的刑事责任。

SOX法案的目的是加强公司责任，保护公众公司投资者的利益免受公高管及相关机构的侵害，其内在逻辑路是：提高公众公司财务报告及披露的及时性与准确性，可以有保护公众公司投资者的利益；强司高管的财务报告责任，提高外计的独立性等，有助于提高公司报告及信息披露的质量。同时，加大公司高管及会计从业人员事责任，尤其是刑事责任。在美国一个以判例法法律框架为主体的里，SOX法案前所未有地将公司高会计从业人员的法律责任用成文方式明确加以限定。

2．创设“公众公司会计监管委员PCAOB）

002年2月，由美国国会设立了“公司会计监管委员会”(Public Company nting Oversight Board，PCAOB)，由美国证券交易委员会（U.S.SECURITIES AND EXCHARGE COMMISSION，SEC）任命的5名委员组成，其中会计师不超过两名，其他三名委是来自会计行业之外的专家。PCAOB对国会报告并接受SEC的监督，拥查上市公司会计师事务所的权力，对上市公司会计师事务所的监督接监督上市公司，是负责监管公司审计行业的非官方的非盈利织。但由于其拥有国会和SEC赋予力，人们认为其实质上是以一个方机构在发挥作用。其目的是：对会计行业的社会监督，挽救会业的社会形象，以避免审计渎职，虚假事件的再度发生。具体职责

负责审计注册。所有在美上市的公无论其会计师事务所是来自国内外，都向PCAOB注册登记。只有

在PCAOB注册的
向上市公司提供
的时间表，所
会计师事务所在
注册登记，美国
师事务所应于20
册登记。如果一
机构，则该机构
也需向PCAOB注

制定自律规
制定一切与监
括行业标准和
多半会接受注
的“审计标准

年检。PCAO
事务所实行年
计师事务所是
和SEC规则等。
上的会计师事
对签约客户低
所，则每三年

调查和处罚
师事务所的不
违法的会计师
275名雇员中
作。PCAOB可
撤销上市公司
会计师在已注
事务所处以不
对个人处以不

PCAOB的成
介入注册会计
计行业几十年
破，在此背景下
加独立，上市公
到必要的修正。

3．发布第46号
变利益实体的合并
Variable Interest E

按照美国会计
在一个特别目的实
Entities，SPE）的权
3%，即使该SPE的
承担，上市公司也
并报表的编制范围
用这个只注重法律
质的会计惯例的漏
的SPE，以此作为

的主因，致使1997至2000年期间高估了4.00亿美元的利润，但仍广数亿美元的负债。

4．对会计师事务所及注册会计师提出更高要求

尽管从理论上说，审计上市公司的任何事务所性案件时都会对声誉以分会计责任与审计责任，但不可否认的是，在现实中，注册会计师与上市公司是一荣俱荣，一损俱损。安然大厦的坍塌，除了蒸发掉安然公司员工的血汗钱和众多个人、机构投资者的财富外，也使长期为其提供审计服务的安达信会计公司遭受灭顶之灾，并引发了对会计师事务所守前的信任危机。根据美国国会、司法部、联邦调查局和证券交易部门对安然公司相安达信发起的刑事调查所掌握的证据，安达信在“安然事件”中难辞其咎。

针对“安然事件”暴露出的审计问题，美国证券监管部门出台了一系列新法规，旨在提高对会计师事务所及上市会计师的要求，如：外部审计师不向证券发行人提供审计服务的同时不得提供部分非审计服务，从而实现了对会计师事务所审计与咨询业务的分拆，提高审计的独立性；“轮换”审计项目的责人，规定其从事同一项目连续上市后必须的轮换，其后的五年内

涉及对该
师事务所
务，导致
定条件下
所与客户
项目组所
司任管理
审计师担
方必须经
册会计师
告内部控
会计师通
措施的员
实际演练
或实施后
档与会计
财务报告

（二）
善公司治理

通过对
公司等考察
“安然事件”
制制度的建
进管理方式
新的管理理

1，提出

“安然事
了一些新的
化，程序化，
等。做事都
日常工作程
管理环节，
则意识，则
觉地去行使
无论是甲骨文
的演讲中，
待宏排上，
程序化和规
特别是标普
我们深刻感
管理的程序

2，严谨
的和谐结合

此次培
多的话题是
统的公司治
所有权和经
题，通过建

通股票（所谓借壳上市
IPO相比，买壳和借壳上
序短。买壳和借壳上市不
监管机构的严格审查，
件少，走的程序也少，相
缩短。一般30－180天就
本低。IPO的过程需要律
和投资银行的帮助，因
费用，印刷费用，公告费
通常占到公司发行股份
者。对于一个小型公司
个很沉重的负担。
响少。买壳和借壳上市是
之间的交易，并不需要
股票，也不要考虑市场
场和投资银行对上市公
这样，上市公司可以自
可以自己选择董事。
为有上述好处，许多小
择买壳和借壳上市的
。但是，专家也提醒
券监管体制正在发展
多思维方式和处理程
要求尚有一定差距。
有充分的思想准备。
事件”的出现，美国整
都在反思对上市公司
度，特别是SOX法案
信息披露的工作和成
内部控制不很完善，
不健全的企业来说，
上市地点，不要对美国
观的幻想。

普的债务信用评级

国市场流行一句话，公司
怕标普。安然大厦在资本
倒塌，与标普和其他几个
将其信用等级由原来的BB
直到降到D，甚至C有关
的债务信用级别包括17
分水岭，BBB-以上的9个级
债券，BBB-（包括BBB-）以
为垃圾债券。标普是一
可靠的第三方机构，为
务，并对投资者和媒体
料。目前标普的信用评
务信用评级和公司债务

公司于1992年开始对中国进行主权
务信用评级，1992年至2004年，标普
司6次调整中国的主权债务信用级
，其中，2004年2月，将中国的长期债
信用级别由BBB调高到BBB+，短期债
信用级别由A-3调高到A-2。中国主权
务级别调整的积极因素有：（1）中国
部市场地位正日益加强；（2）即使调
了经济增长速度，但中国的经济增
速度仍为世界第一；（3）中国领导层
开放市场，改革经济的决心较大，应
1998年的亚洲金融风暴，加入WTO
第四代领导层的平稳交接，都表明
国有决心也有能力进行改革开放。
利因素有：（1）虽然帐面国债只占年
P的38%，但是呆帐和潜亏很大。如
以四大国有商业银行目前呆帐占其
产的40%进行估算，解决这些呆帐
需要年GDP的60%，因此，国债的实
数字就很大；（2）中国的各种监管机
，特别是第三方独立机构，仍然处于
展初期，其对社会的独立影响力还
分有限。

3，跨国经营的知识产权与税务险

中国企业进行跨国经营经常遇到，答案又不十分清楚的问题是：知识权与税务风险。为此，我们专门访问美国Anderson kill & Olick律师事务。该事务所给了我们一些答案。

美国税法设计的一个主要原则是止税务主体或纳税地点的转变，但有考虑中国公民或企业通过反向收成为美国的纳税主体。因而，中国在美国上市就必须考虑税务问题。企业实行反向收购交易的结果既导致非税交易，也可能导致纳税因为美国税务局是根据反向收易的具体形式来判断有无纳税行生的。美国税法对此有详细的规如果不清楚美国的税法，就有可能高额的交易税。一般而言，通过以交换债券而达到换股的交易属于

上市或者
务必事先
免发生双
知识
的知识产
不一定有
发达的今
的主要内
般占到企
者。美国
形资产的
企业在美
手的知识
为和知识
过去的几
识产权的
美国公司
虑，因此
定是坏事
诉讼，一
如：诉讼
的合法性
公司在这
前，日本
到很多相
专利费，
是无效专
纳了约10

二 对我们的几点启示

通过
有比较完
诚信度，
速反应的
现代科技
的管理技
好好地学
（一）我国在建立健全法律体系方面还有许多工作要做
美国在
度完善，有
各相关者之

级。2001年，标普经过对俄罗斯市场调查，研究和实验，开创了公司治理分与公司治理评估新品种。

主权债务信用评级是针对一个主

非税交易
属于应税交易。因此，如何规
交易结构是一个事先必须仔
问题。专家建议，准备去美国

，但如果以资产，无论其是否
去交换另一资产而达到换股

CNBM
OVERSEAS

1995年
堡集团在全
术中心)工作
刻的印象，

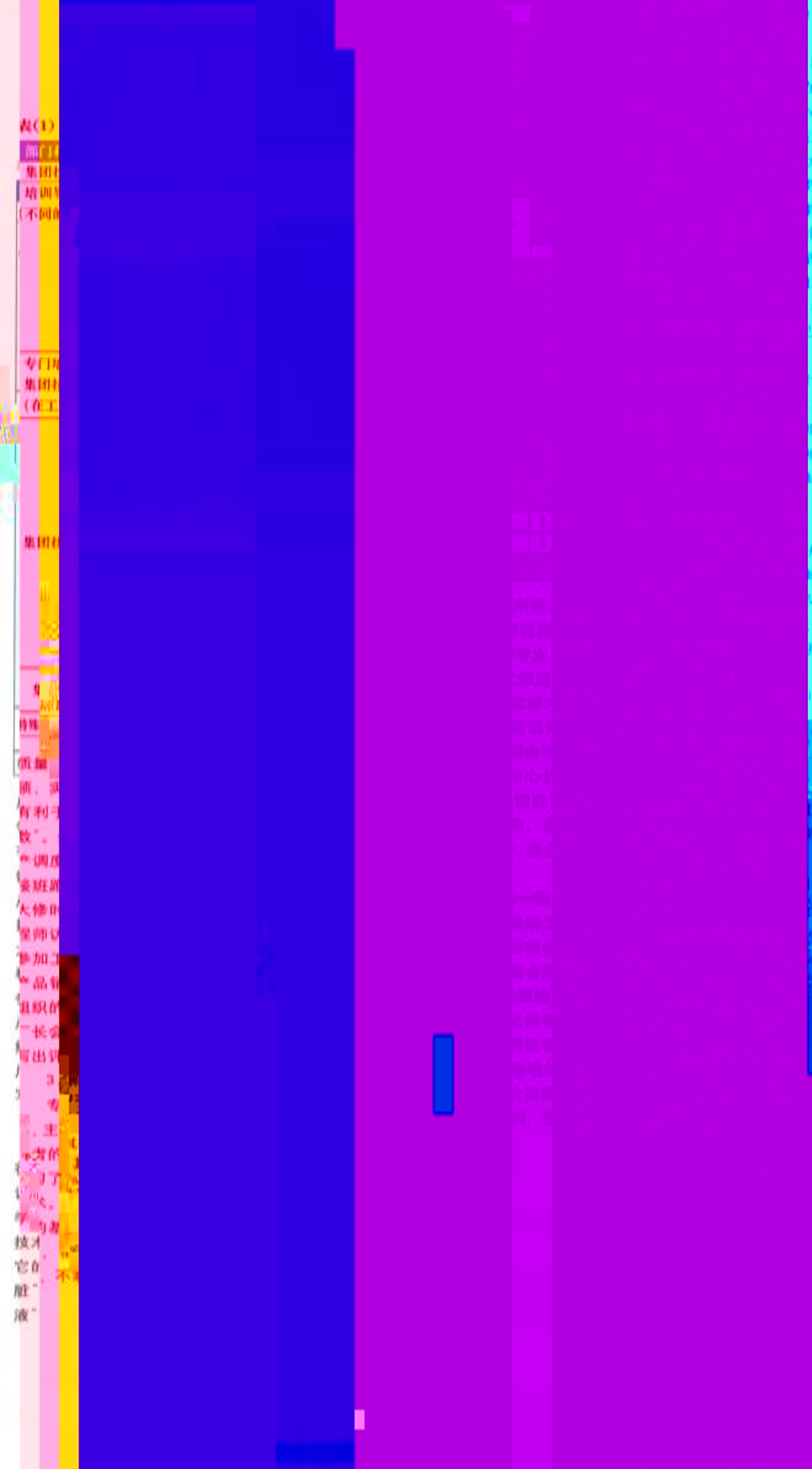
海德堡水泥集团收购兼并了
水泥企业的排名榜由第八位
期间，参加了技术中心的工程
文想简单介绍一下该技术中

德堡水泥
海德 术中心的工
技术

1．每个工
海德堡水
EIT培训，专门
各地的工厂执
单位是集团技
和集团人力资
辅。
无论是新
厂的工程师，
员和大学毕业
工龄，每人都
期满考试合格
团技术中心和
工作几年后方
集团，技术中心
厂长的摇篮"。
比利时工作的
经过EIT培训，
身份进行工作，

师参加EIT培训
集团董事局非常重视
市文件，督促在世界
培训，具体的执行
心(约120多员工)
前者为主，后者为
是收购整合的工
招聘来的技术人
不论国籍、学历和
受EIT培训，培训
训者"，被派往集
各地的工厂任职。
。在海德堡水泥
称为"总工程师和
兼并CBR之后，在
术部20余名工程师
以技术中心分部的

2.EIT培
EIT培训
技术和理念的
是，没有哪
的无缺的，没
需要技术改
工程师要对
团要在竞争中
就要执行成本
成本高的产品
争的"入场券
是来自原料，
保养的消耗，
术创新，就不
精技术的人
工程师要接受
训，成为"可
对参加EI
◇全面了



CNBM

INTERNA

卓越是一种习惯

中联鲁宏水泥有限责任公司 李 苇

品合理 成本控

中复连众复合材料集

执行力

》读后感

员流程最为重要。因此，
础，战略的制定及实施
员。没有人员流程为基
运营流程都成为虚设，
。"所以针对本公司，产
高，归根结底是销售人
高。
团玻璃钢制品虽然按产
道和容器，但是玻璃钢
较强，原材料类型很
原材料有不同的要求，
等，这些因素都要求经
售价需认真核算。要具
必须能基本了解玻璃钢
对一些常规式况，可以
比最适宜的产品，也就
一个比较适宜的报价。
双酚A型树脂就可能满
乙烯基树脂制作，肯定
。对一些复杂工况，可
提供技术支持。这就要
加强专业知识的学习和

的主要原材料，还必须
运行工况了解清楚。不
按容积为单位作简单报
在搅拌装置或带压使
于常压贮罐。有些贮罐
件在图纸中表示出来。
的产品应有详细的分项
户接受。
报价更应慎重。产品报
供货范围。对每一项外
现及有效的询价，应尽
协件供货。因为外协件
控制的连带责任。有些
发现外协件成本占据了

控制的执行力

2、成本控制的

成本控制的
这要求公司设计
面：

（1）有充足的
识中的人力资源
司的情况，清楚公
而且知道公司在
的人员，他们应该
什么样的素质。并
培训与评估。而
门的矛盾是人员
以不仅仅是着眼
要的是对人才的
物质和精神两个
门现有成员需要
解，沟通和帮助，
的位。

（2）设计人员
不断创新，加强设
。明尼苏达矿业
门）以其为员工
，鼓励公司每一
创新为企业成长的
睡醒目又简单，
来改进或利润的
门产品设计人员在
的同时，应发现不足
存在的差距，加强
合理的工艺及结构
本制造出最优质的
有市场竞争力。

成本控制的实际
门。生产部门要加
人翁精神，节约每
成本与设计成本之
品净重的差异，发
。

当然，一个企业
个部门各自为战阵
来，目标的实现
个部门统一协调
，以推进公司前
，我想工作一定

2005

且做好人员的选拔，
现在集中公司设计部
不稳定，流失严重。所
于选择人才，而更重
培养，这种培养包括
方面。而作为设计部
强对新来人员的了
使其尽快适应工作

发挥主观能动性，
能力，优化产品工
公司（简称3M公
创新的环境而著
人开发新产品，视
式。对创新的解
新，新思想+能够
动。所以作为公
成常规产品设计
，找出与同行业产
学习，对产品进行
设计，以最低的
产品，这样才最

执行部门为生产
强现场管理，发扬
一克原料。查出生
间，实际投料与
现问题，及时分

有很多部门，如果
，不能够统一协
十分困难。只有
，同步行动，互相
进的相同目标而
会取得成效的。

·3 中国建材通讯 57

出售价，公司只能承

的执行力

原头为设计成本控制。
部门必须做到两个方

人员配置。执行力组
部门必须了解整个公
司下一阶段的目标，
下一阶段需要什么样

一大部分，远远
担损失。

坚持以

■ 张 静

邵伙军，男，1948年
共党员，高级政工师，经
从部队转业到九江玻璃
先后担任党委副书记、
厂长。现任巨石集团九江
经理兼党委书记。

邵伙军担任九江玻璃纤
连续十多年被评为江西省和
秀厂长（经理）。1991年被评
范军队转业干部"；1992年
省第八届人大代表；1993年
续当选为九江市第九、十、
届人大代表，第十一、十三
委会委员；1995年当选为
委第七届候补委员；2005
国劳动模范，受到国务院的

邵伙军的名字是与他
改革精神和巨石九江工厂
成功分不开的。

巨石九江工厂的前身
维厂始建于1958年，是全国
型玻璃纤维企业之一，计
曾有过辉煌历史。在邵伙
厂长期间，也曾取得过出色
行市场经济后，由于体制
原因，虽然经过多次改革，
有走出困境。自2001年以来
持以人为本，锐意改革创新
职工进行资产重组，改革改

爱岗

——

花宜峰，
年11月参加
化，现为唐山
造分厂二机车

花宜峰同
先后从事过车
合夹具工等多
床设备，他政
实敬业，技术
只有初中文化
工人技师，在
不平凡的业绩
的赞誉，曾多
和1993年8月
予"优秀工会
被唐山市总工
好职工"，2004
委省政府，市委
省劳动模范"，
号，2005年又被
模范"称号。

花宜峰同志
术成效显著，198
夹具站，开始大
足，持怀疑态度，
极探索研制了组
这项工艺体现出
提高加工精度的
找活，根据工作加
夹具又送到机床
试，直至生产出满
年时间，就在机
的使用局面，到
到100多标准套，
一年达到600多标
为止，他制作的工
标准套。经过长期
了一道道技术难
合夹具技术，为
用工装费用，与此
诸多机加工方面的
三梁的加工，辊道
道窑雾化风喷头
等，并为车间一线
机床辅具和专用
紧式铣刀镗胎套
径量表等多项技术
从事夹具工作的

男，1955
工作，中
轻工机
间工人。
志参加
工、镗工
个工种
治上要求
上刻苦钻
程度的
平凡工
，受到
次获得外
两次被
级分子
命名，
"五
市政府
唐山市
国务院
不断
年领
家对
在各
合夹具
它既省
特点，
工需
帮助
精度
加工
984年
以后每
准套，
工装夹具
的实践
，掌握
工厂节约
同时，为
为疑难问
窑T型
等分空
设计制
工具，如
，折叠
革新，
会撰写

年7月出生，1971
共党员，初中文
械厂第二机械制

工作30多年来，
工、样板钳工、组
，使用过多种机
进步，工作上踏
研，逐渐从一名
普通技工成长为
作岗位上做出了
了领导和同志们
荣，1990年4月
河北省总工会授
"称号，2003年
为"赵国峰式的
一"前夕，被省
分别授予"河北
市劳动模范"称
授予"全国劳动

提高组合卡具技
导派花宜峰组建
组合夹具认识不
种情况下，他积
具新工艺，为使
省时，省料，又能
他主动去机床
求，把组装好的
操作者安装，调
的成品，仅用半
了组合夹具
使用量就达
递增，有时
统计到目前
共有3800多
探索，他攻克
了一整套组
了大量的专
车间解决了
题，如140瓶
的加工，辊
间斜孔加工
造了很多的
镗床用内销
式大直径内
他还将自己
成文章，在

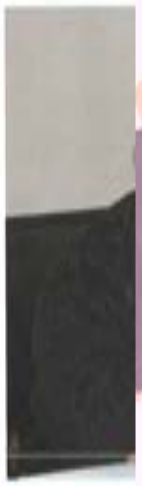
《机械工人》
工大节距链轮
在PC-1500计
一套应用程序
度计算机辅助
撰写了论文，
国轻工行业
发表，受到业

花宜峰同
才，只有初中
识，掌握新技
完善自己，他
加工方面的理

为生

一位老共产党

■ 黄荣兴



户的好评，
2000年
志从夹具站
负责产品设
技术问题，
都有爱找他
使设计更贴
产品，他通
宗车间发展日
日用陶瓷机械
有的设计已不
情况下，他带
干燥设备下手
成型机和链式
用户的需求。
2001年，
JY300成型机
年又完成了GB
向越南出口G
作，出口越南

沙枣树

■ 中国建材轻

我特别喜欢吃枣，无论是小酸枣、黑枣、蜜枣……但是，远都不会忘记的一种枣叫“沙是1969年冬，我随父母离开了繁都市北京，到了大西北——宁夏务院直属口五七干校。那个地方荒凉了，方圆几百里没有人烟，荒沙，一窝一窝的骆驼草，白花碱地，一望无际。在北京看惯了龙的热闹景象，乍一到那里很我想起了一首诗：“天苍苍，野吹草低见牛羊”。我们住的地方这首诗来真是有过之而无不及。长在大都市的我，很怕凄凉，到特不习惯，急想回北京。

春天来了，我看到西干渠上排树，给荒漠的大地增添了绿色

戒集团公司 刘北北

去看，只见一棵棵树十分了，长出了叶子，似乎它这里寂寞。一打听才知沙枣树”。专门长在沙漠中别能抵抗恶劣的环境。其不能生长，沙枣树却无自信，那么充实，我不禁敬意。

，树叶上结了一些绿色的摘了一颗，仔细看，外形骨，我试着咬了一口，哇！是水，而是湿润的沙粒似

枣外面变成浅黄色（有的不那么圆鼓鼓了，但是里甜甜的细面，把薄薄的皮，细面立即就融化了，甜甜的，别有一种味道。据说，当地人用沙枣面当轴和面蒸馒头。

我开始注意它了，经常去近前仔看它，发现它真是枣树，因为树枝上尖尖的刺。它的树枝是红棕色的，表面油光光的，像涂了一层油。我不禁暗叹：它是那么坚强，在这种恶劣的环境中还长得那么结实。并且，开花结果代代繁衍生长。同时我又为他打抱不平：为什么同样是枣树，别的枣树都生活在繁华的地区而沙枣树却偏偏生活在荒无人烟的西北。

我在宁夏住了三年，在那里我渡过了我的学生生涯，而沙枣树成了我的好朋友。从沙枣树那里我学会了坚强和适应恶劣环境。在此后的工作中，无论遇到怎样的困难，我都能从容应对。沙枣树的影子总是浮现在我的脑海里。

今天，随着西部大开发的步伐，我相信不久的将来，沙枣树会和其它枣树一样生活在郁郁葱葱之中。

发展复合材料
CNBM
合作与发展
唐山森

天山（新疆）　范琦摄